

BIBLIOGRAFIA “COMMENTATA” TESTI DI PROJECT MANAGEMENT

Commenti ad alcuni dei Testi di riferimento sul Project Management con indicazioni dei principali contenuti ed il loro collegamento con il Manuale delle Competenze IPMA ICB4 e le procedure di Certificazione IPMA.

LINGUA: ITALIANO

UGO FORGHIERI, GIOVANNI
PISANO, ROBERTO ZAVANI

“LE COMPETENZE DEL
PROJECT
MANAGEMENT”

Franco Angeli
2019

Commento

Questo libro si propone di esaminare i 28 “elementi di competenza” contenuti nelle tre aree tracciate dall’IPMA ICB4 (Perspective, People, Practice), commentandoli e integrandoli con strumenti, tecniche e modelli con la finalità di guidare il lettore nello sviluppo delle proprie capacità nonché di supportarlo nel percorso per l’ottenimento della certificazione IPMA di Project Management.

Ogni sezione del libro è corredata da esercizi (con soluzione) che consentono di verificare l’apprendimento dell’argomento durante la lettura. Il libro contiene inoltre sei case story reali che rappresentano situazioni di concreta applicazione delle competenze, in situazioni dove il Project Management gioca un ruolo determinante

Gli autori tutti professionisti del Project Management, hanno una pluridecennale esperienza di collaborazione con IPMA, sia in Italia che a livello internazionale.

RUSSELL D. ARCHIBALD

“PROJECT MANAGEMENT -
LA GESTIONE DI PROGETTI E
PROGRAMMI COMPLESSI”

Franco Angeli
Ed 4 - 2004

Commento

Nonostante il libro non sia recente, rimane uno dei testi classici, di facile e rapida lettura, che tocca gli aspetti fondamentali del Project Management.

La prima parte fornisce una visione d'insieme della gestione dei progetti e copre alcuni degli Elementi di Competenza descritti nell'ICB4 (Organizzazione, Ruoli fondamentali, Team di progetto, Matrice di responsabilità, Aspetti umani, Motivazione del team, Gestione dei Conflitti, Multi-project, Rapporti tra progetto ed organizzazione aziendale, ...)

La seconda parte approfondisce gli aspetti operativi della gestione di un progetto e completa la trattazione degli Elementi Practice dell'ICB4 (Impostazione, Pianificazione, Programmazione e controllo dei Tempi, Costi e Prestazioni del progetto, Avvio e Chiusura del progetto, Project Management Office...).

ROCCO AMATO,
ROBERTO CHIAPPI

“PROJECT MANAGEMENT -
LA GESTIONE DI PROGETTI E
PROGRAMMI COMPLESSI”

Franco Angeli
Ed 14 - 2013

Commento

Questo libro ha le caratteristiche di un manuale di project management (con esempi pratici, esercitazioni e domande) e risente dell'esperienza operativa degli autori. Affronta principalmente gli aspetti connessi a Pianificazione, Controllo, Gestione Economica e Rischi dei progetti e copre buona parte degli Elementi di Competenza dell'area “ Practice” dell'IPMA ICB4.

Nell'appendice sono affrontati alcuni argomenti che fanno parte degli elementi di Competenza dell'area People.

Parte I - La pianificazione del progetto

- WBS di progetto, analisi dei Tempi, Dati di input; Tempificazione delle attività, Cammino Critico, Float, Bar-chart, ...

- Tipologie di Risorse, Schedulazione, Livellamento, Data base, Approvvigionamento materiali, ...

- Budget di progetto, Costi diretti, WBS, CBS, Conto economico, Cash-flow, Istogrammi, Curve a S, ...

Parte II - Il controllo del progetto

- Avanzamento del progetto e il Controllo dei Costi, misura dell'Avanzamento, Earned Value, analisi Scostamenti, processo di Controllo, Overall Master Schedule, Conto Economico, Cash Flow e Budget di progetto, Proiezioni a Finire, ...

- Livelli di Planning e misura dell'Avanzamento nei progetti off-shore

- Analisi del Rischio, Risk breakdown structure, matrici Impatto-Probabilità, Gestione dei Rischi,...

In appendice sono trattati altri temi quali Innovazione, Cambiamento, lavoro di Gruppo, Creatività, Conflitti, Cassetta degli attrezzi, Cruscotto del project manager, ...

MARCO CANTAMESSA,
ESTHER COBAS,
CARLO RAFELE

“IL PROJECT MANAGEMENT”
Un Approccio Sistemico alla
Gestione dei Progetti

De Agostini Scuola
ISEDI 2011

Commento

Il libro, di circa 500 pagine, è il frutto di collaborazione tra docenti universitari e mondo delle imprese.

È un testo di studio che tratta molti degli “Elementi di Competenza contenuti nell’ICB4 e riporta esempi e situazioni organizzative relative ai vari settori dell’economia.

Parte I – Aspetti “definitivi”

Caratteristiche dei progetti, Ciclo di vita, Obiettivi del project management, gestione dell’Innovazione, Istituzioni di riferimento a livello mondiale, Piccoli progetti.

Parte II – Strategia, organizzazione e gestione
Strategia, Pianificazione strategica, Portafoglio progetti, Strutture organizzative, Project Management Office, Stakeholders, Team di progetto.

Parte III – Project management: disciplina
Concezione e definizione del progetto, Requisiti, Business case, Offerta, Avvio del progetto e Pianificazione, WBS, Matricecompiti e responsabilità, Pianificazione risorse tempi e costi, Approvvigionamenti, Qualità, Comunicazione.

Metodologie e tecniche di Pianificazione e Programmazione (Pert, CPM, PDM, Gert, CRD), aspetti Economici e Finanziari, Esecuzione del progetto, gestione del Team, Change Management, Controllo progetto, Curve ad S, Earned Value, misurazione dell’Avanzamento e Chiusura del progetto.

Tecniche per la Identificazione, Valutazione e Gestione dei Rischi, Program Management, Standard Internazionali, Comportamenti Dinamici dei progetti.

Parte IV – Casi di studio

Quest’ultima parte affronta Situazioni e Casi Reali accaduti di recente, riportando i principali Problemi affrontati e come sono stati gestiti.

HAROLD KERZNER

PROJECT MANAGEMENT
Pianificazione, Scheduling e
Controllo dei Progetti

Hoepli

Commento

L'opera è scritta da una delle autorità più note in campo internazionale nella disciplina del Project Management ed è arricchita da numerosi esempi tratti dal mondo reale.

È un testo di studio che tratta molti degli "Elementi di Competenza" contenuti nell'ICB4, in particolare quelli descritti nell'area "Perspective" e "Practice": Analisi delle Strutture Organizzative e delle tradizionali Funzioni di Management, Pianificazione, Programmazione, Tecniche di Scheduling e Reticoli logici, Controllo del progetto, Variabili del Successo, Gestione dei Rischi, Qualità del progetto, Conflitti, processo di Stima e di Determinazione dei Costi, analisi di Trade-off nel progetto, ...

Si consiglia, anche, l'edizione originale del testo in lingua Inglese.

BIBLIOGRAFIA “COMMENTATA” TESTI DI PROJECT MANAGEMENT

Commenti ad alcuni dei Testi di riferimento sul Project Management con indicazioni dei principali contenuti ed il loro collegamento con il Manuale delle Competenze IPMA ICB4 e le procedure di Certificazione IPMA.

LINGUA: INGLESE

“HANDBOOK OF
PROJECT MANAGEMENT
FOURTH EDITION”

Gower Publishing Limited (UK)
Edited by Rodney Turner
2013

Commento

Questo manuale, composto da circa 800 pagine, si articola in quattro parti: Progetti, Prestazioni, Processi, Persone.

Gli autori sono 33, di cui circa un terzo operano in settori industriali.

Il manuale affronta buona parte degli “Elementi di Competenza” delle aree Practice, People e Perspective riportati all’interno dell’ICB4.

Il libro, nei 40 capitoli, riporta i differenti punti di vista degli autori sui vari argomenti e risulta molto utile per lo studio e l’approfondimento delle competenze di project management.

Nella prospettiva esclusiva della preparazione per la Certificazione, il testo costituisce un utile riferimento per avere un termine di confronto e consentire, nel contempo, al lettore un allargamento e un incremento delle proprie conoscenze sugli “Elementi di Competenza” IPMA.