

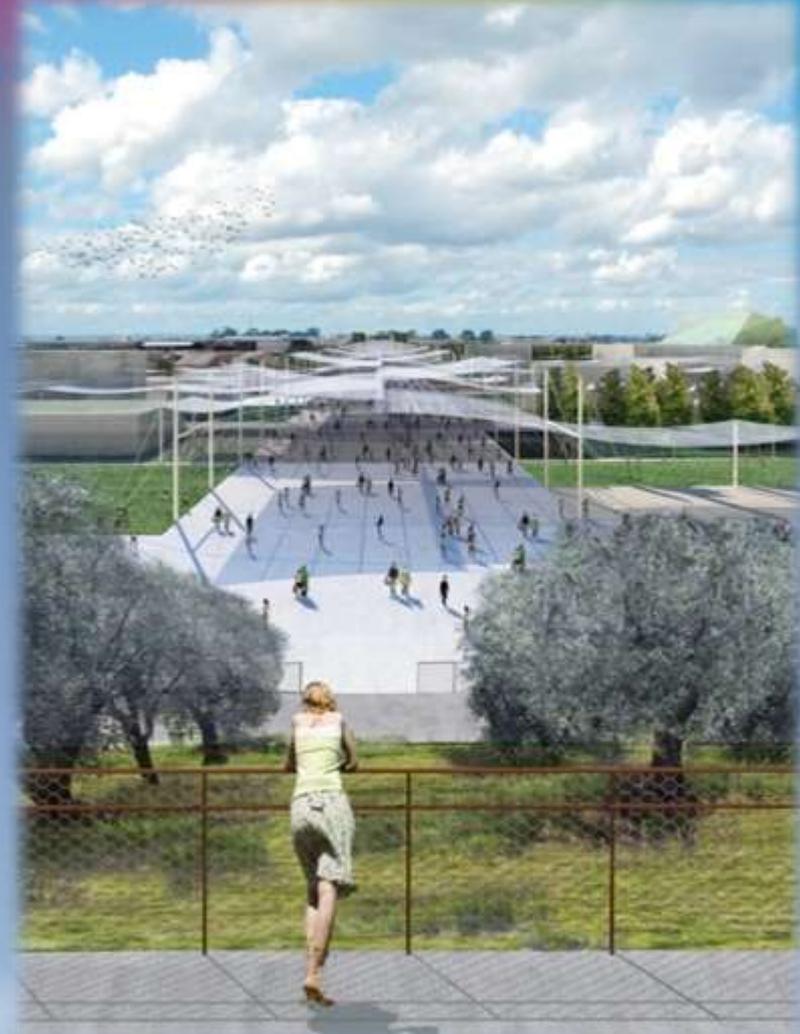
# EXPO 2015: UN CASO DI PROGRAM MANAGEMENT GLOBALE

**Come coinvolgere gli stakeholders  
con il visual management**

*a cura di:  
Calimani Ivan*

**Milano - 10 dicembre 2014**

- Exhibition **Site Area: 1 million square metres**
- **Investments:**
  - **Public 1.3 billion Euros**
  - **Participant 1,0 billion Euros**
  - **Private 0,4 billion Euros**
- **3 years of work**
  - **1100 days**
  - **1,5 Million Euros per Day of works**
  - **120 General Contractors**
  - **More than 10.000 Sub-contractors**
  - **4.000 workers on site**



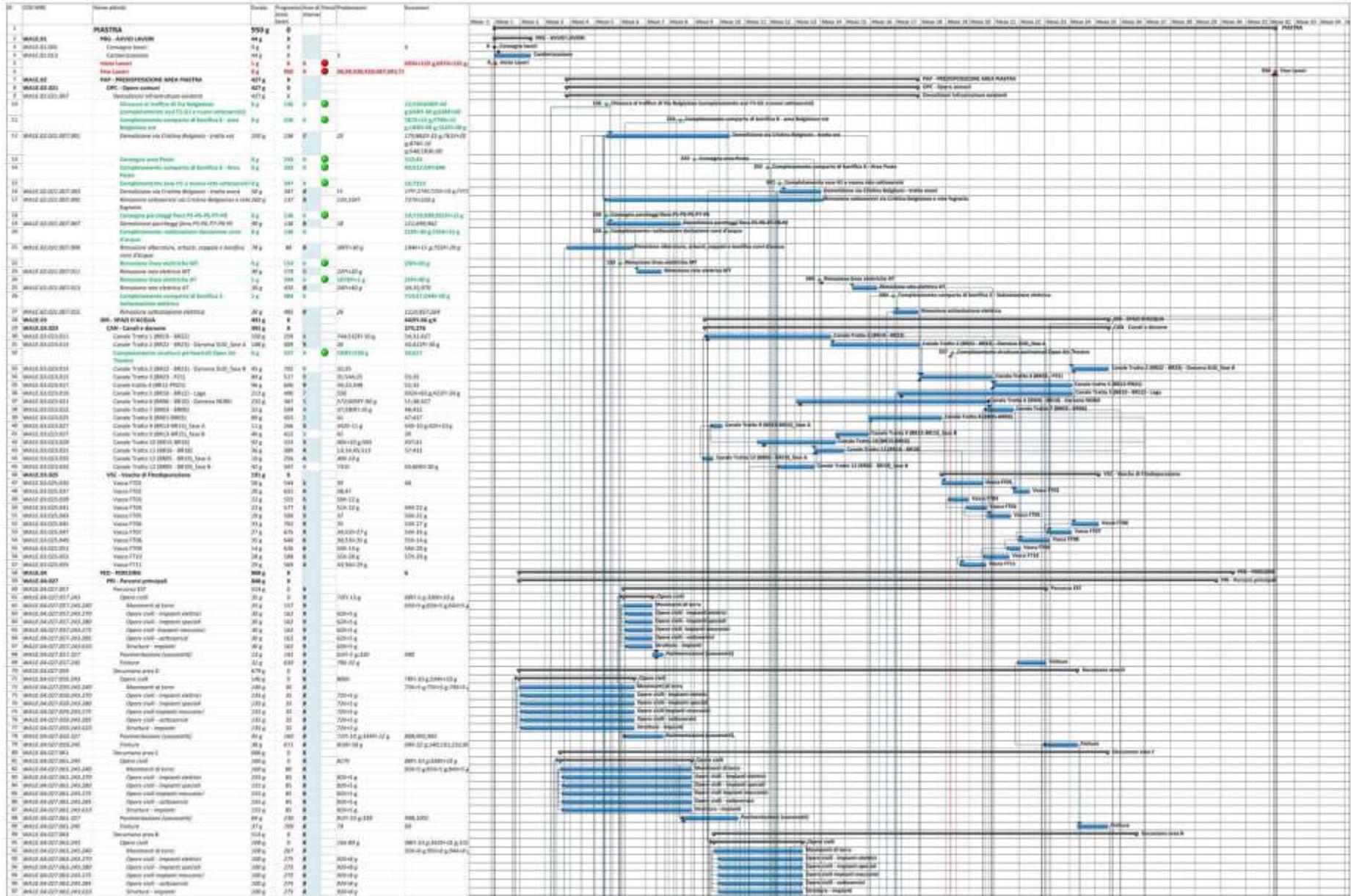


### OLTRE 500 STAKEHOLDER DIRETTI



# 6° CONVEGNO NAZIONALE IPMA ITALY

## EXPO 2015: UN CASO DI PROGRAM MANAGEMENT GLOBALE



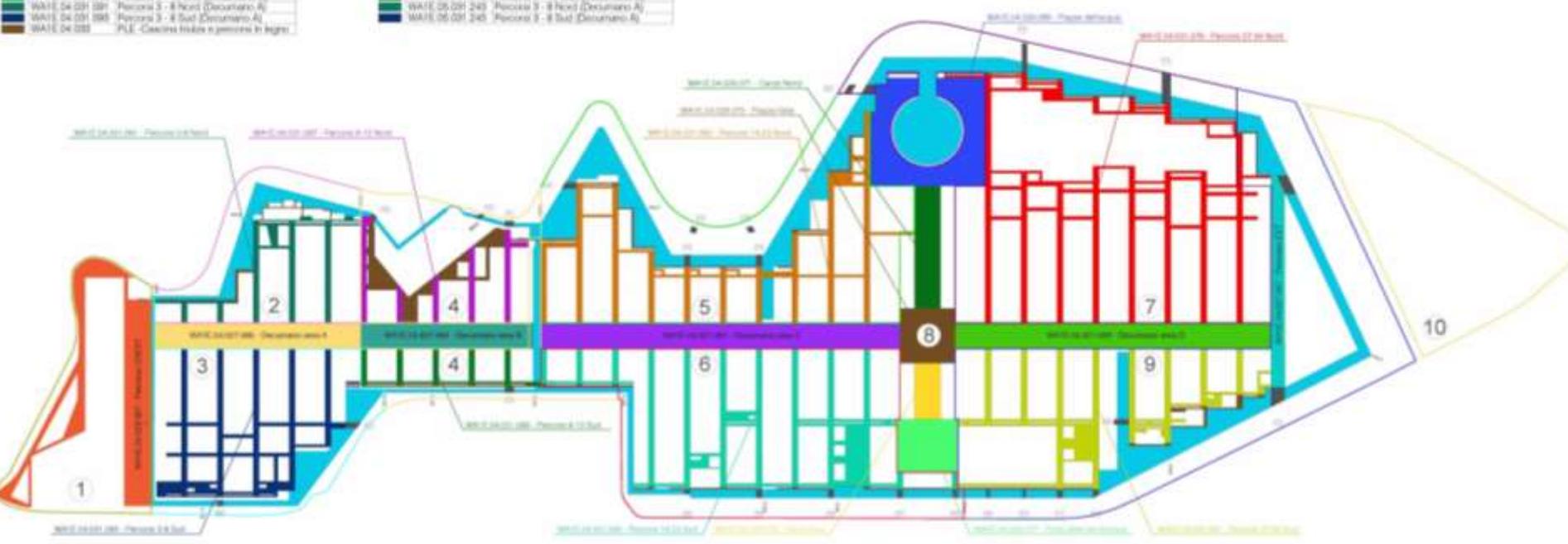
## PERCHE' IL VISUAL MANAGEMENT?

- IN UN SISTEMA COSI' COMPLESSO E' NECESSARIO SVILUPPARE STRUMENTI CHE SIANO DI FACILE COMPrensIONE: LA PROGRAMMAZIONE CPM NON E' LA RISPOSTA
- SERVONO STRUMENTI VISIVI CHE FACCIANO EMERGERE CHIARAMENTE GLI ELEMENTI CHIAVE
- GLI STRUMENTI DEVONO FAR SI CHE TUTTI GLI STEKEHOLDER SIANO MESSI NELLE CONDIZIONI DI POTER DARE UN CONTRIBUTO
- L'IMPORTANZA DI UNA BUONA COMUNICAZIONE ANCHE CON GLI STAKEHOLDER INTERNI

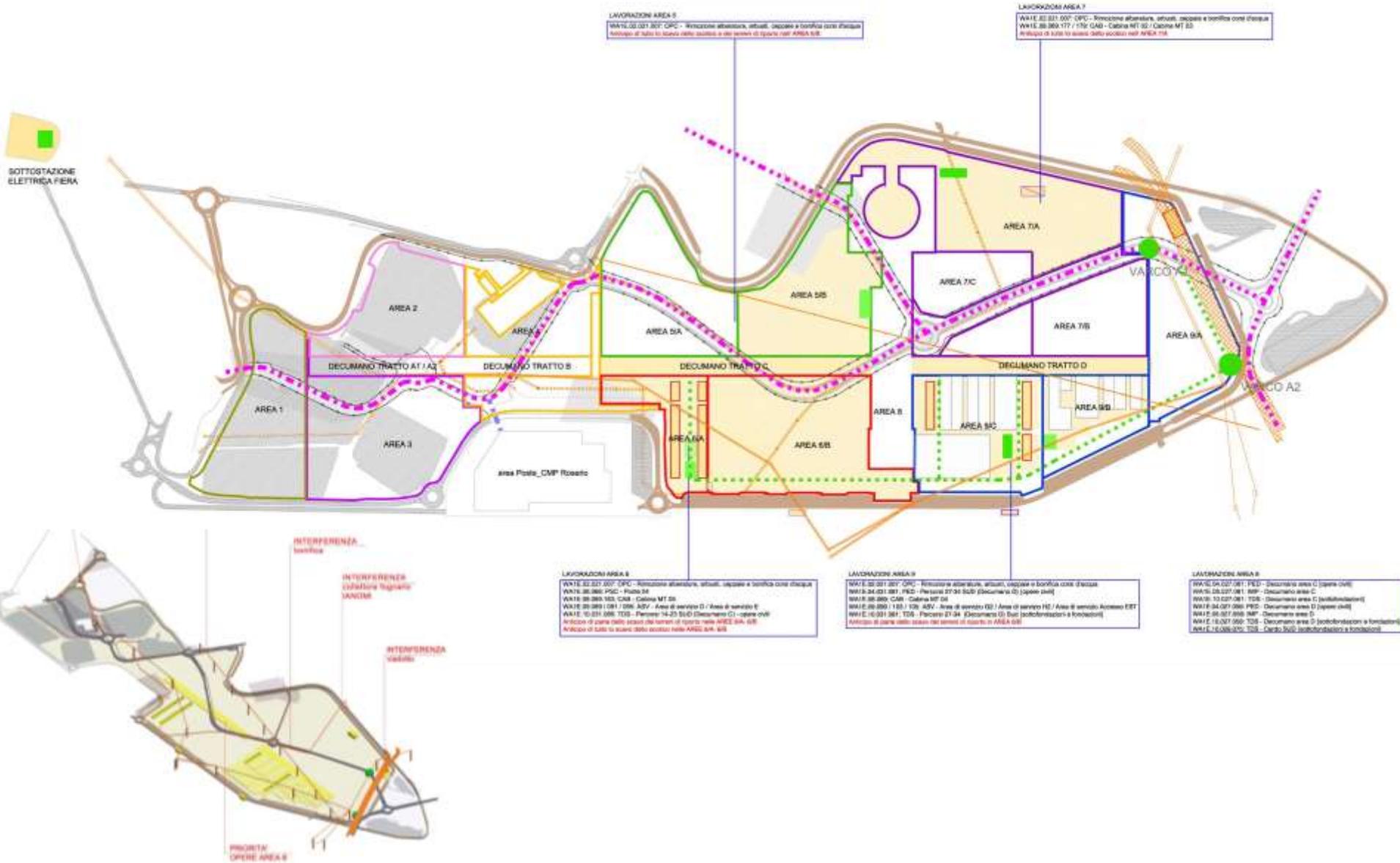
### TAVOLE GRAFICHE WBS: collegamento WHAT - WHERE

COOCCO WBS	PERCORSO	OPERA
WA1E.04.027.007	Peripasto EST	
WA1E.04.027.009	Decorato area D	
WA1E.04.027.061	Decorato area C	
WA1E.04.027.063	Decorato area B	
WA1E.04.027.065	Decorato area A	
WA1E.04.027.067	Peripasto CHEST/VALLEA Espo Center	
WA1E.04.029.069	Piazza dell'acqua (Lake Arona)	
WA1E.04.029.071	Centro Nord	
WA1E.04.029.073	Piazza Saba	
WA1E.04.029.075	Centro Sud	
WA1E.04.029.077	Porta della via Strada	
WA1E.04.031.079	Peripasto 27 - 34 Nord (Decorato D)	
WA1E.04.031.081	Peripasto 27 - 34 Sud (Decorato D)	
WA1E.04.031.083	Peripasto 14 - 23 Nord (Decorato C)	
WA1E.04.031.085	Peripasto 14 - 23 Sud (Decorato C)	
WA1E.04.031.087	Peripasto 9 - 13 Nord (Decorato B)	
WA1E.04.031.089	Peripasto 9 - 13 Sud (Decorato B)	
WA1E.04.031.091	Peripasto 5 - 8 Nord (Decorato A)	
WA1E.04.031.093	Peripasto 5 - 8 Sud (Decorato A)	
WA1E.04.033	PIE - Galleria tribuna e percorsi in legno	

COOCCO WBS	PERCORSO	OPERA
WA1E.05.027.007	Peripasto EST	
WA1E.05.027.009	Decorato area D	
WA1E.05.027.061	Decorato area C	
WA1E.05.027.063	Decorato area B	
WA1E.05.027.065	Decorato area A	
WA1E.05.027.067	Peripasto CHEST/VALLEA Espo Center	
WA1E.05.029.071	Piazza dell'acqua (Lake Arona)	
WA1E.05.029.073	Centro Nord	
WA1E.05.029.075	Piazza Saba	
WA1E.05.029.077	Centro Sud	
WA1E.05.029.199	Porta della via Strada	
WA1E.05.031.239	Peripasto 27 - 34 Nord (Decorato D)	
WA1E.05.031.241	Peripasto 27 - 34 Sud (Decorato D)	
WA1E.05.031.239	Peripasto 14 - 23 Nord (Decorato C)	
WA1E.05.031.237	Peripasto 14 - 23 Sud (Decorato C)	
WA1E.05.031.247	Peripasto 9 - 13 Nord (Decorato B)	
WA1E.05.031.249	Peripasto 9 - 13 Sud (Decorato B)	
WA1E.05.031.245	Peripasto 5 - 8 Nord (Decorato A)	
WA1E.05.031.245	Peripasto 5 - 8 Sud (Decorato A)	

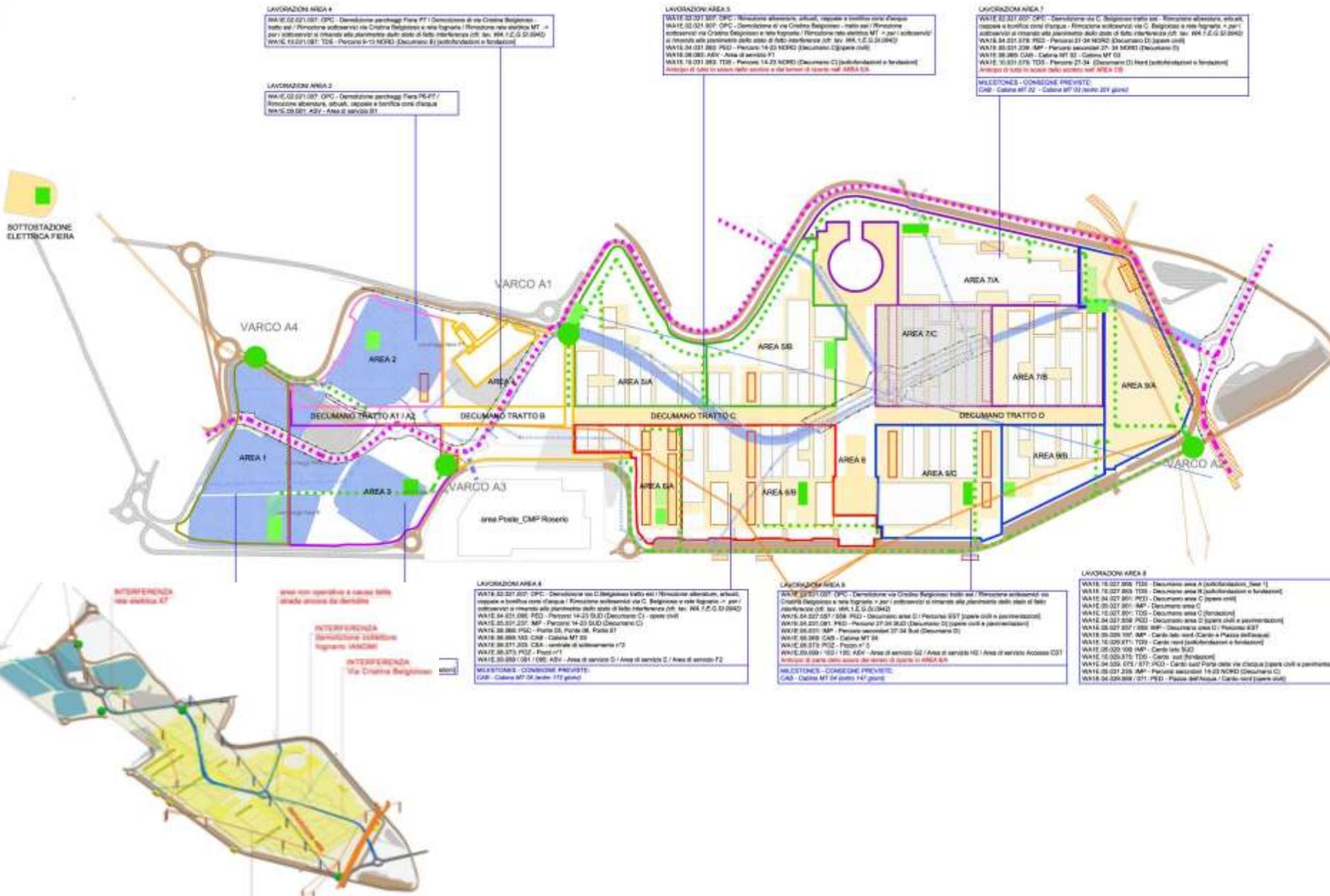






# 6° CONVEGNO NAZIONALE IPMA ITALY

## EXPO 2015: UN CASO DI PROGRAM MANAGEMENT GLOBALE





# 6° CONVEGNO NAZIONALE IPMA ITALY

## EXPO 2015: UN CASO DI PROGRAM MANAGEMENT GLOBALE

BOTTASTAZIONE  
ELETTRICA FIERA

**LAVORAZIONE AREA 4**  
WATE.02.021.027 - OPC - Demolizione di via Cristina Belgiojoso - lotto 0001 / Rimozione sottoservizi via Cristina Belgiojoso e rete fognaria - per i sottoservizi di rimozione allo piano terra dello stato di fatto interferenza P11 (ex WA.1.E.G.0.0.042)  
WATE.02.021.028 - CAN - Canale tratto 12 (BACS - M19)  
WATE.02.021.027 - 028 - PCD - Piantare 9-13 MORSI (Documento B) / Piantare 9-13 SUD (Documento B) (opera civile e impiantistica)  
WATE.04.023.107 - PED - Piantare Piazza Cavallotti Triolo  
WATE.05.021.247 - 048 - MAF - Piantare secondari 9-13 MORSI (Documento B) / Piantare secondari 9-13 SUD (Documento B)  
WATE.08.085 - PGP - Ponte PGG / Ponte PGG  
WATE.08.086 - PGG - Ponte PGG  
WATE.08.087 - 087 - AGV - Area di servizio C1 / Area di servizio C2

**LAVORAZIONE AREA 2**  
WATE.02.021.027 - ZOPC - Demolizione di via Cristina Belgiojoso - lotto 0001 / Rimozione sottoservizi via Cristina Belgiojoso e rete fognaria - per i sottoservizi di rimozione allo piano terra dello stato di fatto interferenza P11 (ex WA.1.E.G.0.0.042)  
WATE.12.126 - 020 - PCD - Demolizione sottostazione elettrica

**LAVORAZIONE AREA 1**  
WATE.02.021.027 - CAN - Canale tratto 1 (M19 - M20) - Demora WORD  
WATE.04.023.108 - PCD - Piantare 14-23 MORSI (Documento C) (opera civile)  
WATE.05.021.250 - MP - Piantare secondari 14-23 MORSI (Documento C)  
WATE.08.086 - M20 - Ponte P19 - Ponte P19  
WATE.12.126 - 021 - PMA - Documento C (vedi benevento 14.23)  
intersega lotto P17 - Piantare Italia  
intersega lotto ATT - Area terminali  
intersega lotto AGV - Agglomerato  
intersega lotto AGV - Piantagioni Regionali  
intersega lotto Piantagioni Regionali  
MILESTONES - CONSEGNA PREVISTE:  
intersega lotto P17 - Piantare Italia (entro 385 giorni)  
intersega lotto ATT - Area terminali (entro 385 giorni)  
intersega lotto AGV - Agglomerato (entro 385 giorni)  
intersega lotto Piantagioni Regionali (entro 385 giorni)

**LAVORAZIONE AREA 7**  
WATE.04.027.026 - PCD - Piantare 21-34 MORSI (Documento D) (opera civile e impiantistica)  
WATE.05.021.250 - MP - Piantare secondari 21- 34 MORSI (Documento D)  
WATE.08.087 / 087 - MAF - Area di Servizio 01 / Area di Servizio 01  
WATE.12.021.028 - TOS - Piantare 21 - 34 (Documento C) (vedi benevento a full)  
WATE.12.126 - PMA - Documento C (vedi benevento 21-34)  
intersega lotto MAF - Area  
intersega lotto ATT - Area terminali  
intersega lotto Piantagioni Regionali  
intersega lotto PCD - Piantagioni Regionali  
MILESTONES - CONSEGNA PREVISTE:  
intersega lotto MAF - Area di Servizio (entro 385 giorni)  
intersega lotto ATT - Area terminali (entro 385 giorni)  
intersega lotto Piantagioni Regionali (entro 385 giorni)



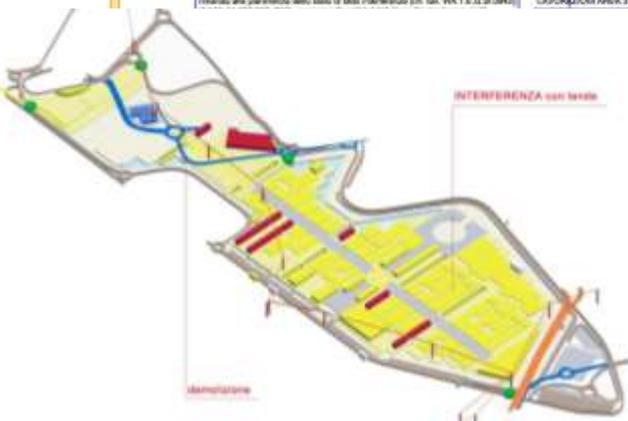
**LAVORAZIONE AREA 1**  
WATE.02.021.027 - OPC - Demolizione di via Cristina Belgiojoso - lotto 0001 / Rimozione sottoservizi via Cristina Belgiojoso e rete fognaria - per i sottoservizi di rimozione allo piano terra dello stato di fatto interferenza P11 (ex WA.1.E.G.0.0.042)  
WATE.02.021.028 - CAN - Canale tratto 1 (M19 - M20) - Demora WORD  
WATE.04.023.108 - PCD - Piantare 14-23 MORSI (Documento C) (opera civile)  
WATE.05.021.250 - MP - Piantare secondari 14-23 MORSI (Documento C)  
WATE.08.086 - M20 - Ponte P19 - Ponte P19  
WATE.12.126 - 021 - PMA - Documento C (vedi benevento 14.23)  
intersega lotto P17 - Piantare Italia  
intersega lotto ATT - Area terminali  
intersega lotto AGV - Agglomerato  
intersega lotto Piantagioni Regionali  
MILESTONES - CONSEGNA PREVISTE:  
intersega lotto P17 - Piantare Italia (entro 385 giorni)  
intersega lotto ATT - Area terminali (entro 385 giorni)  
intersega lotto AGV - Agglomerato (entro 385 giorni)  
intersega lotto Piantagioni Regionali (entro 385 giorni)

**LAVORAZIONE AREA 3**  
Demolizione di via Cristina Belgiojoso - lotto 0001 / Rimozione sottoservizi via Cristina Belgiojoso e rete fognaria - per i sottoservizi di rimozione allo piano terra dello stato di fatto interferenza P11 (ex WA.1.E.G.0.0.042)  
area lotto 107 (M19-M20)  
P11 - Ponte PGG  
Marmozzina B2  
E - Demolizione sottostazione elettrica

**LAVORAZIONE AREA 5**  
WATE.02.021.027 - CAN - Canale tratto 1 (M19 - M20)  
WATE.04.023.108 - PCD - Piantare 14-23 MORSI (Documento C) (opera civile)  
WATE.05.021.250 - MP - Piantare secondari 14-23 MORSI (Documento C)  
WATE.08.086 - M20 - Ponte P19 - Ponte P19  
WATE.12.126 - 021 - PMA - Documento C (vedi benevento 14.23)  
intersega lotto P17 - Piantare Italia  
intersega lotto ATT - Area terminali  
intersega lotto AGV - Agglomerato  
intersega lotto Piantagioni Regionali  
MILESTONES - CONSEGNA PREVISTE:  
intersega lotto P17 - Piantare Italia (entro 385 giorni)  
intersega lotto ATT - Area terminali (entro 385 giorni)  
intersega lotto AGV - Agglomerato (entro 385 giorni)  
intersega lotto Piantagioni Regionali (entro 385 giorni)

**LAVORAZIONE AREA 6**  
WATE.02.021.027 - OPC - Demolizione di via Cristina Belgiojoso - lotto 0001 / Rimozione sottoservizi via Cristina Belgiojoso e rete fognaria - per i sottoservizi di rimozione allo piano terra dello stato di fatto interferenza P11 (ex WA.1.E.G.0.0.042)  
WATE.02.021.028 - CAN - Canale tratto 1 (M19 - M20) - Demora WORD  
WATE.04.023.108 - PCD - Piantare 14-23 MORSI (Documento C) (opera civile)  
WATE.05.021.250 - MP - Piantare secondari 14-23 MORSI (Documento C)  
WATE.08.086 - M20 - Ponte P19 - Ponte P19  
WATE.12.126 - 021 - PMA - Documento C (vedi benevento 14.23)  
intersega lotto P17 - Piantare Italia  
intersega lotto ATT - Area terminali  
intersega lotto AGV - Agglomerato  
intersega lotto Piantagioni Regionali  
MILESTONES - CONSEGNA PREVISTE:  
intersega lotto P17 - Piantare Italia (entro 385 giorni)  
intersega lotto ATT - Area terminali (entro 385 giorni)  
intersega lotto AGV - Agglomerato (entro 385 giorni)  
intersega lotto Piantagioni Regionali (entro 385 giorni)

**LAVORAZIONE AREA 8**  
WATE.04.027.026 - PCD - Piantare 21-34 MORSI (Documento D) (opera civile e impiantistica)  
WATE.05.021.250 - MP - Documento Area A, Sae 1  
WATE.08.087 / 087 - MAF - Area di Servizio 01 (opera civile e impiantistica)  
WATE.12.021.028 - TOS - Documento Area C (opera civile e impiantistica a full)  
WATE.12.126 - PMA - Documento C (vedi benevento 21-34)  
intersega lotto MAF - Area di Servizio (entro 385 giorni)  
intersega lotto ATT - Area terminali (entro 385 giorni)  
intersega lotto Piantagioni Regionali (entro 385 giorni)



# 6° CONVEGNO NAZIONALE IPMA ITALY

## EXPO 2015: UN CASO DI PROGRAM MANAGEMENT GLOBALE

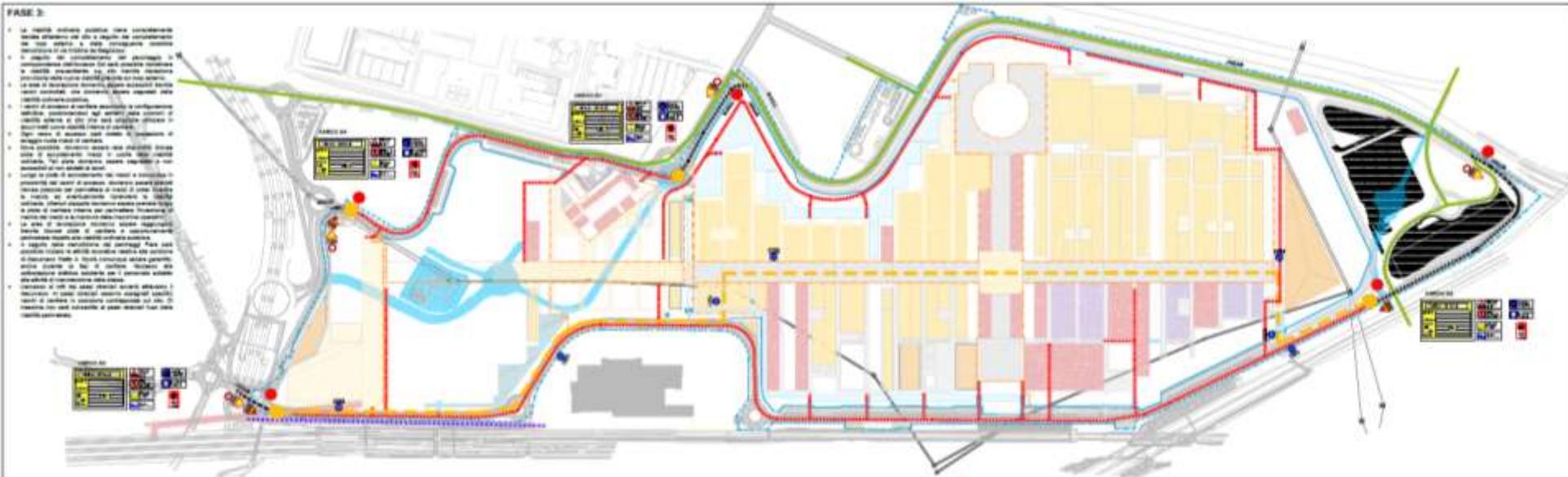




# 6° CONVEGNO NAZIONALE IPMA ITALY

## EXPO 2015: UN CASO DI PROGRAM MANAGEMENT GLOBALE





### TIME LOCATION DIAGRAM: collegamento WHAT – WHERE - WHEN - HOW



