



STR Vision + Primavera P6 come sistema di supporto delle fasi di: Engineering, Procurement and Construction

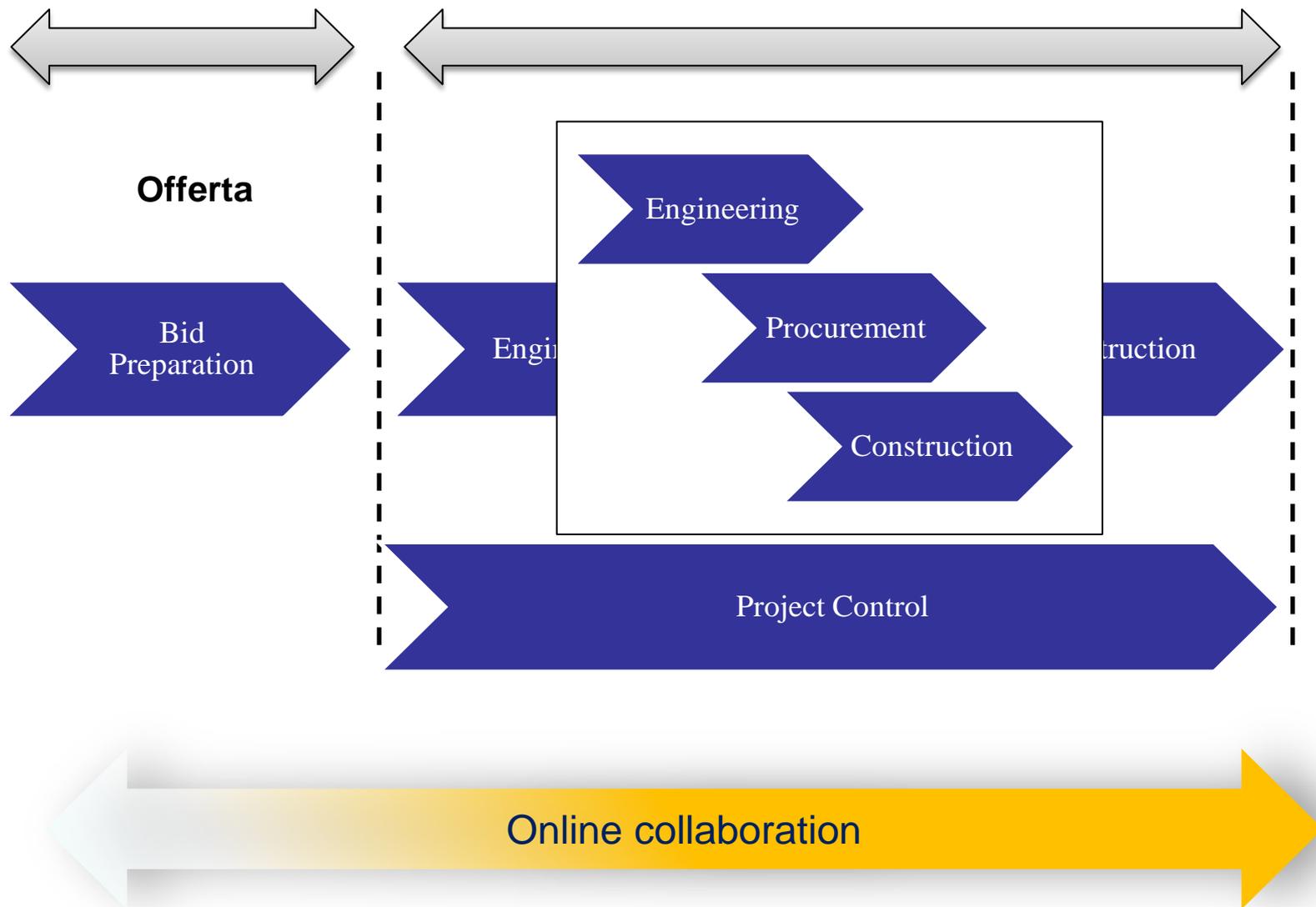
GRUPPO  24ORE

- Introduzione
- La suite STR Vision
- Integrazione con Primavera P6
- Conclusioni



Introduzione

Ciclo di vita commessa EPC



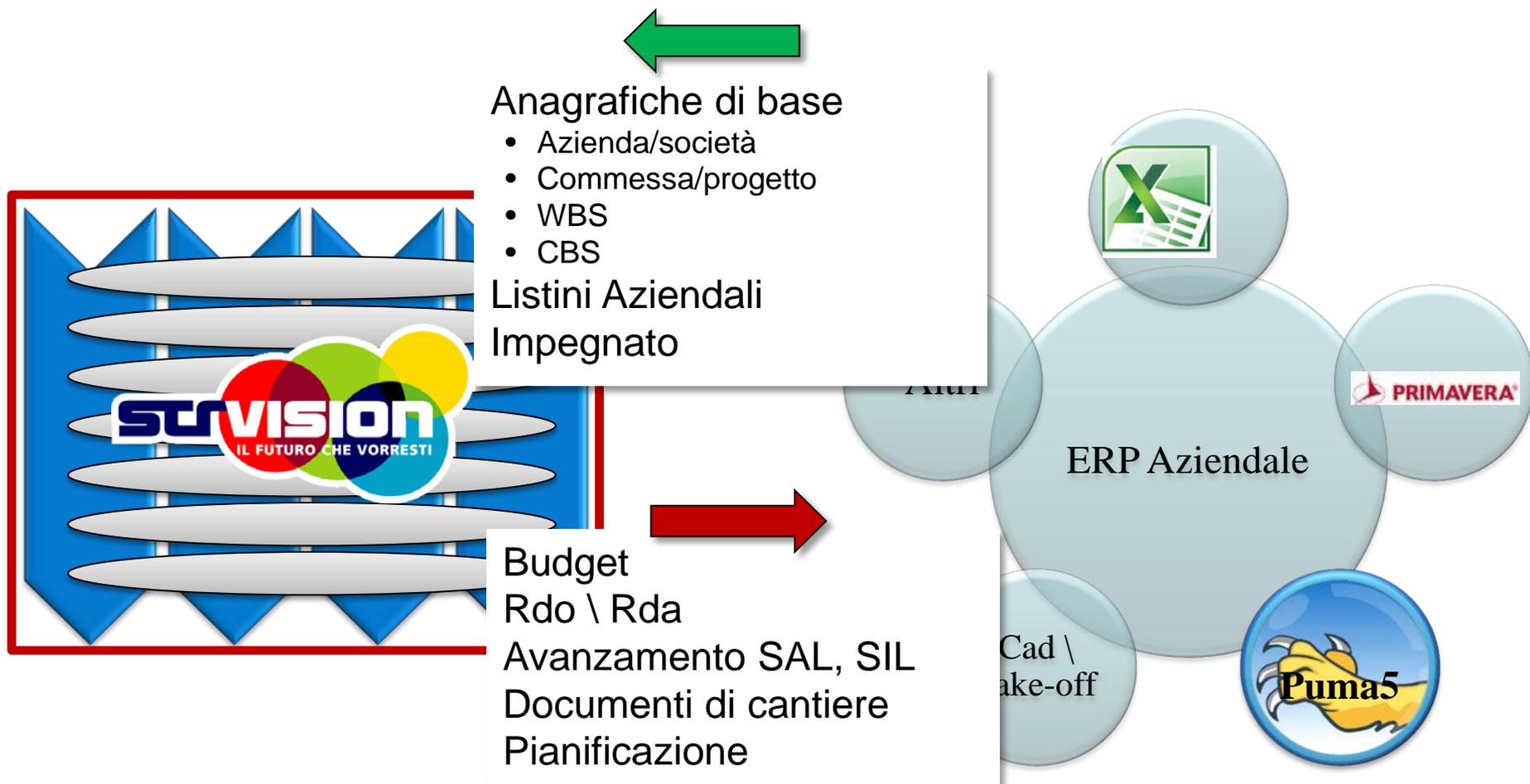
- Centri di lavoro geograficamente lontani tra loro (home office, site, appaltatori) ed appartenenti ad organizzazioni diverse
- Tempi strettissimi
- «Forecast Rolling»: ogni processo rimane sempre attivo ed interagisce con gli altri durante tutto il ciclo di vita della commessa. (Es. Necessità di avviare la fase di Construction mentre è ancora in esecuzione l'attività di Engineering)

Problemi riscontrati

- Ogni disciplina lavora con dati e strumenti propri
- Non esiste un repository aziendale di “Area Tecnica” (Informazioni non strutturate e condivise)
- Non si riesce a capitalizzare le esperienze pregresse
- La contabilizzazione è scarsamente riconducibile alle strutture dati di offerta
- La programmazione lavori (planning / scheduling) viene effettuata in modalita' scarsamente integrata con la preventivazione (testa) e con la contabilita' lavori (coda), se non in maniera completamente avulsa
- Difficolta' nel rendere congruenti l'avanzamento economico, quello temporale e quello fisico dell'opera



La suite STR Vision



- **Bid Preparation**
 - Creazione di QPL (Quantity Price List) per Disciplina
 - Gestione Rdo verso fornitori e tabulazione
 - Creazione Budget Commerciale
 - Creazione piano commessa
- **Engineering**
 - Creazione Primo Forecast (Gestione Change Order)
 - Gestione processo di approvazione per documenti di ingegneria
 - Gestione avanzamento e previsione a finire in relazione ai documenti di ingegneria
- **Procurement**
 - Gestione emissione Rdo, tabulazione Offerte
 - Gestione contratti
 - Integrazione con sistemi di procurement aziendali
- **Construction**
 - Gestione avanzamento lavori per documenti di ingegneria \ extra lavori
 - Gestione contabilità di cantiere
 - Gestione pianificazione e programmazione lavori
- **Project Control**
 - Analisi Stato Progetto per criteri di classificazione \ indici rappresentativi

Fase di BID Preparation

- Unico “repository” di tutti i preventivi storici
- Condivisione della conoscenza
- Applicazioni di regole omogenee
- Approccio parametrico con facile riutilizzo su preventivi analoghi
- Costi e rese delle lavorazioni disponibili al preventivista
- Quadri di raffronto tra più preventivi
- Rispetto delle peculiarità delle discipline ma il tutto in un unico ambiente

Fase di Engineering

- Budget di “baseline” come riferimento
- Funzionalità per il ri-studio del budget
- Supporti per la definizione delle strategie di affidamento
- Predisposizione documenti di ingegneria per disciplina e/o affidatari
- Workflow approvativo dei documenti
- Stima a finire a supporto dell’ingegneria e del project control

...I vantaggi

Fase di Procurement

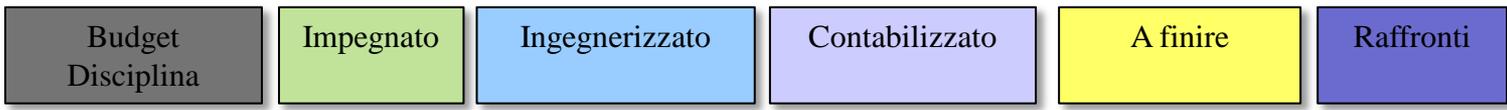
- Semplice emissione di documenti per richiesta di offerta ed allineamento automatico delle offerte ricevute
- Tabulazione tecnica \ economica offerte con possibilità di analisi per criteri di classificazione
- Memorizzazione delle offerte ricevute a supporto della creazione di una banca dati storica
- Utilizzo in fase di assegnazione contratti di informazioni standard aziendali
- Integrazione con sistemi di E-Procurement

Fase di Construction

- Coerenza di informazioni con il preventivo esecutivo
- Aggiornamento tempestivo a fronte delle variazioni introdotte dall'ingegneria
- Semplificazione del processo di gestione degli avanzamenti
- Supporto alla gestione delle ricontrattazioni con i fornitori
- Ambiente unico per gestione di lavori a corpo, a misura ed in economia
- Gestione di tutti i documenti di cantiere (bolle, rapportini, noli, giornale lavori,...)

- Possibilità di analisi delle informazioni per criteri di classificazione aziendali
- Numerosi report di analisi e raffronti di dettaglio all'interno di ogni QPL
- Semplicità di analisi, raffronti e stime a finire attraverso strumenti Pivot
- Report di monitoraggio del progetto comprensivo di informazioni relative a tutte le fasi del ciclo di vita della commessa
- Schede con indici rappresentativi a supporto della analisi della commessa per macro fattori

Project Control – Analisi stato progetto



Trascinare qui i Campi Colonna.

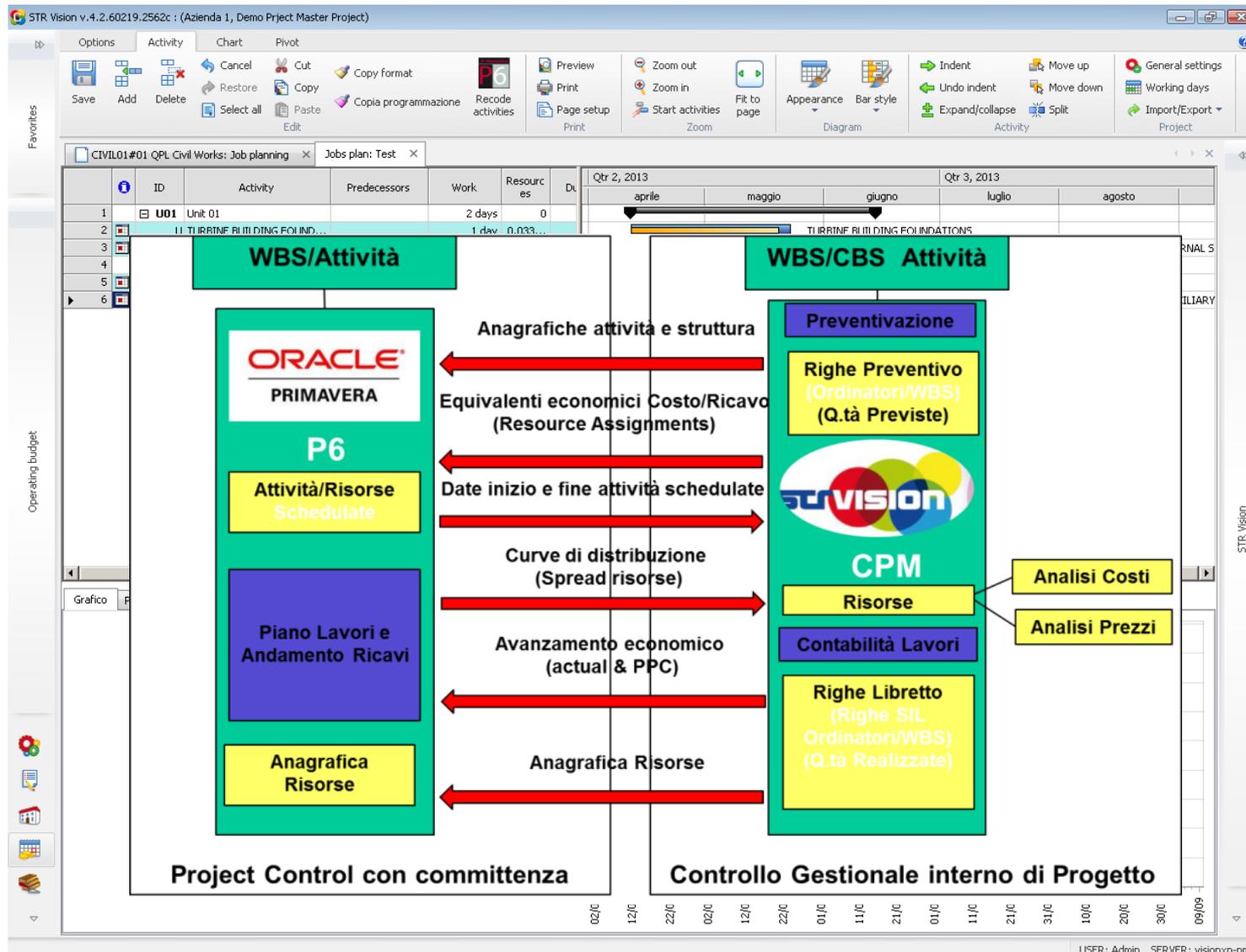
Des. Disci... ▲	Bdg (Imp)(USD)	FF (Imp)(USD)	As Sbc (Imp)(U...	Tot. Eng (Imp)(USD)	Total Agreed	Ag REL(Imp)(USD)	SAL (Imp)(U...	SAL to be issued	TC (Imp)(USD)	To complete (site)	Total Project 1
Civil and Struct...	113.280.524,35	145.212.730,07	145.213.754,45	67.973.753,72	39.904.547,67	0,00	15.522.702,50	24.381.845,17	70.519.528,61	0,00	138.493.282,33
Electrical	7.043.707,17	6.045.029,74	7.043.430,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.169.485,04	0,00	17.169.485,04
Insulation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mechanical	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gran Totale	120.324.231,52	151.257.759,81	152.257.184,78	67.973.753,72	39.904.547,67	0,00	15.522.702,50	24.381.845,17	87.689.013,65	0,00	155.662.767,37



I vantaggi in fase di Project Control

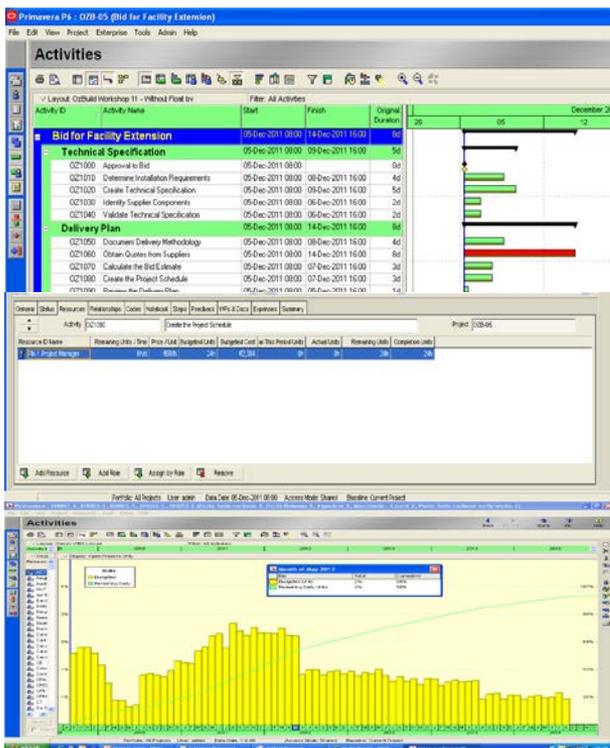
- Struttura univoca delle informazioni: dal budget alla consuntivazione fino al controllo
- Monitoraggio di quantità (e conseguentemente i costi) grazie alla stretta integrazione tra le varie fasi, discipline e i diversi sistemi.
- Vista completa della commessa
- Semplicità di analisi, raffronti e stime a finire
- Monitoraggio delle variazioni al massimo livello di dettaglio (WBS, Famiglia, ...)
- Storizzazione Progetti

STR Vision – P6: Pianificazione e Controllo Integrati



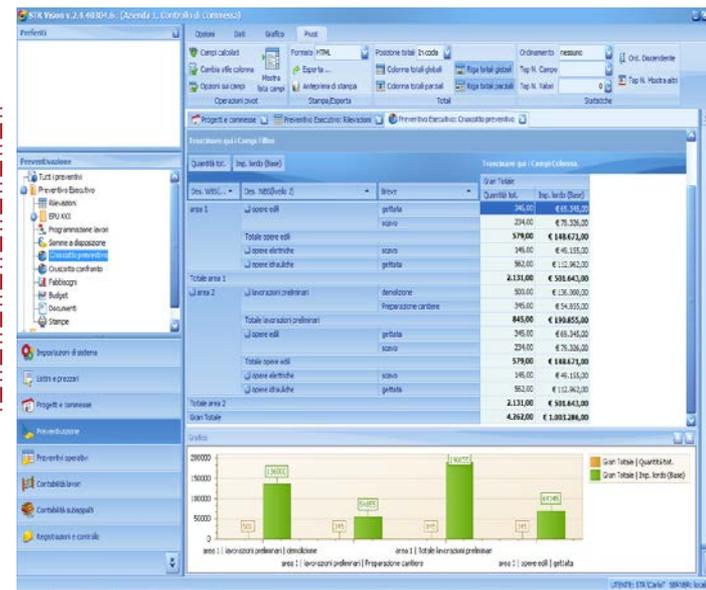


Integrazione con Primavera P6



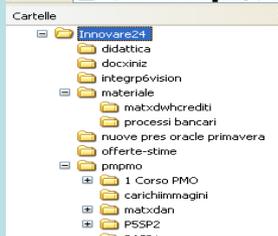
Flusso logico dati di scambio:

- rif. Attività, rif. Risorsa, quantità-units o costo previsto
- opzionalmente ----
- altri dati di corredo (da definire con utenti pilota)



Funzione di "caricamento" (resource loading) sulle attività del Progetto "aperto"

Ambiente di transito (es. directories prestabilite)



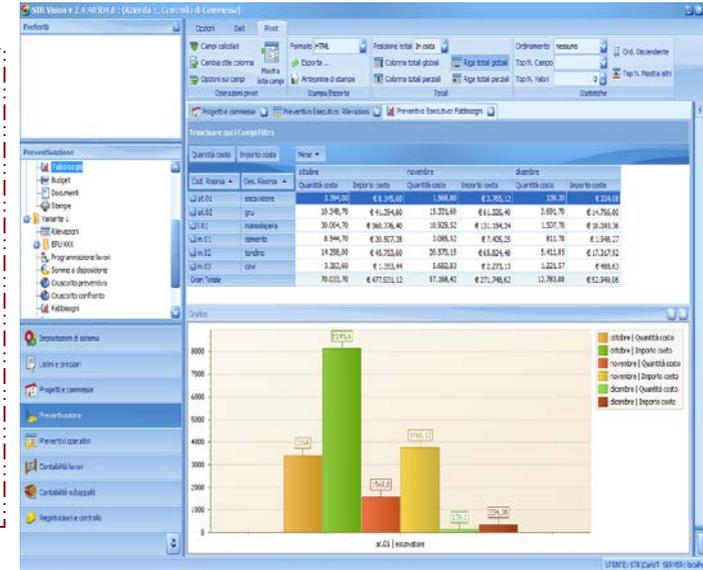
Funzione di "scarico" quantità / units (o costi) previsti per Progetto-Commessa

Flusso Integrazione dati, fase 3: caricamento date schedulate e spread temporale units-costi



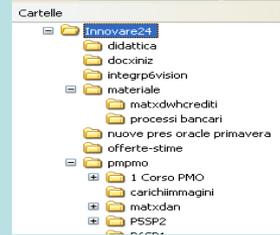
Flusso logico dati di scambio:

- rif. Attivita', date inizio e fine previste
- rif. Attivita', rif. Risorsa, spread temporale units-quantita' o costi budgeted / remaining (intervallo mese o settimana)
- opzionalmente ----
- altri dati di corredo (da definire con utenti pilota)



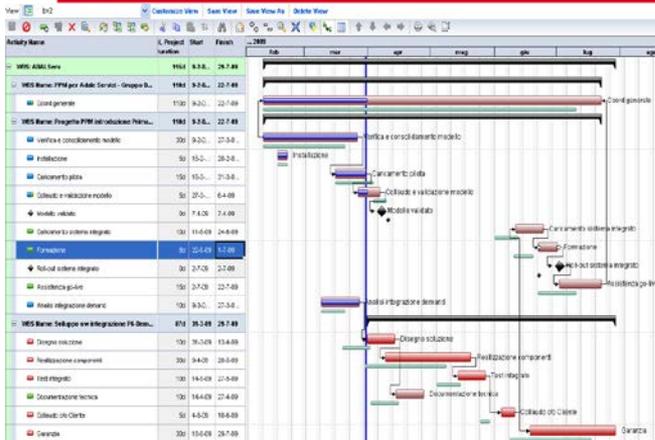
Funzione di "scarico" date schedulate e spread quantita' / units (o costi) per Progetto

Ambiente di transito (es. directories prestabilite)



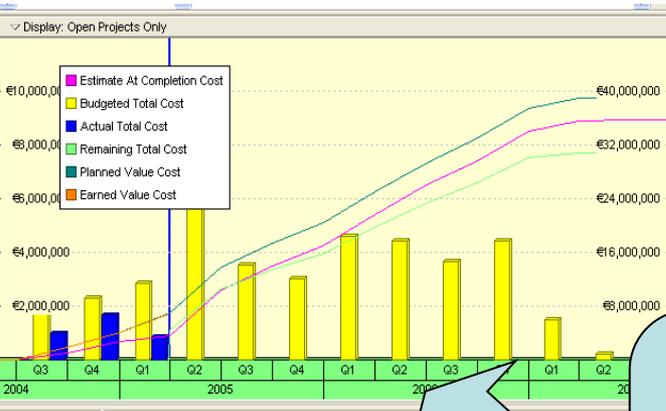
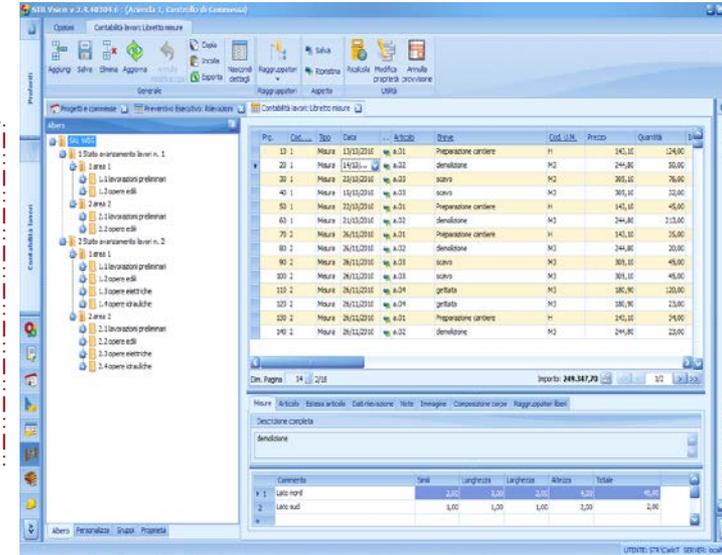
Funzione di "caricamento" date e spread per Progetto-Commessa

Flusso Integrazione dati, fase 4: allineamento dell'avanzamento lavori (progress delle attività)



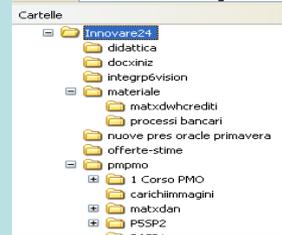
Flusso logico dati di scambio:

- rif. Attività, rif. Risorsa, units-quantita' o costi realizzati
- opzionalmente ----
- eventuali dati di corredo (da definire con utenti pilota)



Funzione di "caricamento" (status, progress, actual) sulle attività / risorse del Progetto "aperto"

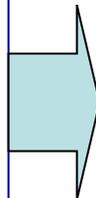
Ambiente di transito (es. directories prestabilite)



Funzione di "scarico" quantita' / units (o costi) realizzati per Progetto-Commessa

OBIETTIVI

1. Garantire l'allineamento dei dati tra i due sistemi, tramite funzionalita' affidabili e di semplice utilizzo
2. Supportare flussi di lavoro "liberi" a seconda delle caratteristiche delle commesse da gestire, senza imporre a priori il "verso" degli allineamenti
3. Non porre vincoli a "cosa si fa" in P6 e in Vision (salvaguardia delle caratteristiche di eccellenza che l'utente percepisce per entrambi i prodotti)
4. Eliminare la ridondanza nelle ulteriori integrazioni di P6 e Vision con altri sistemi



BENEFICI

- Maggiore qualita' e consistenza dei dati presenti in entrambi i sistemi
- Riduzione del peso delle attivita' di allineamento e del loro tasso di errore
- Velocizzazione del processo di creazione del "piano iniziale" (time-to-market in fase Bid o Execute)
- Possibilita' di sfruttare al meglio le funzionalita' piu' evolute di entrambi i prodotti
- Avvicinamento delle "culture" dei bacini di utenza dei due prodotti, con conseguente riduzione del peso di formazione complessivo e aumento del tasso di riutilizzabilita' delle best practices



Conclusioni

- Utilizzo di un unico strumento a supporto di tutte le fasi di commessa
- Disponibilità di informazioni strutturate fornite, con logica comune, da tutti i dipartimenti coinvolti
- Identificazione preventiva di variazioni di quantità \ costi
- Supporto alla gestione delle trattative con i Subappaltatori, sia in fase di assegnazione contratto che in fase di rinegoziazione
- Integrazione con sistemi di pianificazione, programmazione e controllo avanzamento
- Gestione e tracking delle richieste di lavori extra contrattuali
- Facile analisi di dati relativi alle varie fasi di commessa durante tutto il ciclo di vita del progetto
- Disponibilità di una base dati storica di offerte e progetti eseguiti con possibilità di effettuare analisi di dettaglio od analisi per indici rappresentativi
- Sistema di workflow integrato a supporto della gestione della comunicazione fra i diversi reparti aziendali



Grazie dell'attenzione.

Bruno Valentini – Direzione Servizi Professionali – 24Ore Software

GRUPPO  24ORE

Roma, 22/07/2013