

**PM&BA**  
The Dynamic Duo

## Project Management & Business Analysis Competencies for Business Value

Riflessioni e pratiche legate all'evoluzione  
delle relazioni tra le due discipline



**Evento organizzato da:**



**In collaborazione con:**



**Milano**  
**26 Febbraio 2015**  
**ore 09.00 - 13.00**

Sala Convegni  
Intesa Sanpaolo  
Piazza Belgioioso 1  
Milano

**Evento  
Gratuito**  
**(4 PDU - 4 CDU)**



## Obiettivo dell'incontro

Fornire un Overview su come i Modelli proposti dall'IIBA Italy Chapter e IPMA Italy supportino il Dynamic Duo

Illustrare le competenze di Project Management e Business Analysis richieste per fornire valore al Business

Condividere una innovativa metodologia di Portfolio Management basata su PM&BA Dynamic Duo

Esplorare le nuove professionalità e competenze in area di Project Management e Business Analysis

### Approfondiremo le tematiche con

il nostro Keynote Speaker IIBA Director, IPMA Italy, IIBA Italy Chapter e Stakeholder di importanti realtà aziendali per guidare le aziende all'utilizzo di PM & BA come un duo dinamico.

### L'evento è rivolto a

Business Manager, Enterprise Business Analyst, Big Data/Decision Analyst, Business Process Analyst, Business Analyst, System/Functional Analyst, Portfolio Manager, PMO Director, PMO Manager and Staff, Program Manager, Project Manager, Innovation Manager, Marketing Manager, ICT Manager, Business Analytics Analyst, Quality Manager, Change Manager, HR Manager, Project Team Manager, Business Subject Matter Expert

**Ringraziamo**  
**Intesa Sanpaolo**

# PM&BA

## The Dynamic Duo

Collaborare insieme per accrescere la nostra Professionalità

### Profilo dell'evento

**IIBA Italy Chapter** (capitolo italiano dell'International Institute of Business Analysis) e **IPMA Italy** (International Project Management Association Italy) propongono un approfondimento su come il **Project Management e la Business Analysis insieme** siano fondamentali per le organizzazioni nel nuovo contesto economico caratterizzato da una elevata innovazione e da continui e rapidissimi cambiamenti. Durante l'incontro verrà inoltre proposto un **framework di Portfolio Management** che applica il modello di **PM&BA Dynamic Duo**.

**Obiettivo** dell'evento è di riflettere e discutere su come le due discipline di **PM&BA** insieme riescano a fornire **valore al business** nella realizzazione dei progetti e su come **PM&BA Dynamic Duo** migliori l'allineamento del portfolio e il risultato dei progetti.

**Business Analysis** significa **catturare il reale bisogno** di un'organizzazione per indirizzare le adeguate soluzioni e far partire i **giusti progetti** per fornire il valore desiderato. Business Analysis consente di garantire l'allineamento del progetto alla soluzione adeguata per **dare valore al programma**, massimizzare il valore del **portfolio** e per il **business**. **BA e PM insieme sono vincenti** e le organizzazioni più innovative e dinamiche ne sono consapevoli. Lo dimostrano le evoluzioni delle discipline, le iniziative di importanti aziende e le opportunità di lavoro in continua crescita per i **PM&BA**.

**Nella prima parte** dell'incontro, partendo dai **modelli** e dalle **pratiche** sviluppate dalle due associazioni **IIBA Italy Chapter** e **IPMA Italy**, ci confronteremo sulle competenze richieste nell'attuale contesto ai Project Manager e ai Business Analyst. **Nella seconda parte** il Keynote speaker Michele Maritato presenterà un framework metodologico che integra le due discipline per un reale ed efficace Portfolio Management ed i ruoli di **PM&BA** necessari per un **Dynamic Duo** per massimizzare il valore del portfolio per il Business. Avremo inoltre una **testimonianza aziendale**. **Si prevedono momenti di discussione** delle tematiche da parte di importanti Stakeholder aziendali per facilitare la condivisione delle esperienze e le riflessioni.

**Prassede Colombo** è fondatrice e Presidente dell'IIBA Italy Chapter ed è impegnata nella diffusione della Business Analysis e della professione di Business Analyst in Italia e a livello EMEA. Ha sviluppato un'esperienza consolidata in Enterprise Business Analysis, Portfolio, Program, Project Management e Business Analysis in vari settori. Ha gestito Programmi di Business Process Reengineering e di Change Management con forti impatti su Business, Organizzazione, Processi e Sistemi Informativi. E' stata Direttore Aggiunto del PMI-NIC. E' Partner di PMProgetti.

**Giuseppe Pugliese** è Direttore della Certificazione e invitato permanente del Consiglio Direttivo di IPMA Italy. Membro del Comitato Scientifico di IPMA Italy Journal of Applied Project Management. Membro per IPMA Italy del Gruppo di Lavoro UNI per il Project Management. Membro dal 2012 del Board Internazionale di IPMA per la Certificazione (CVMB) Responsabile per IPMA Italy di DELTA (Assessment delle Organizzazioni e delle Global Organizations). Ha svolto ruoli manageriali ed executive in aziende italiane ed all'estero nel settore ICT per oltre 25 anni.

**Michele Maritato** è Global Director dell'International Institute of Business Analysis. E' stato per sei anni Vice President Education and Training dell'IIBA Italy Chapter. Ha oltre 20 anni di esperienza di gestione progetti e programmi di riorganizzazione aziendale, reingegnerizzazione dei processi, sviluppo dei sistemi informativi e reti intelligenti in vari settori. E' relatore in congressi nazionali ed internazionali, tra cui • 2014 BBC IIBA Miami • 2014 - 2013-2012 PMI EMEA Congress • 2013 IIBA Chapter Svizzera Ginevra • 2013 IIBA Chapter Polonia Cracovia • 2012 PMI Nord America Congress Vancouver • 2014-2013 BAWI-IIBA Italy Chapter Milano. E' Vice Presidente Organizzazione del PMI-NIC e Responsabile dell'Osservatorio P3MO. E' Partner di PMProgetti.

**Diego Lelli** è OTR Business Operations Leader in GE Oil&Gas e in azienda ha ricoperto le seguenti posizioni: Middle East and India PM Leader; Petrochemical Projects Portfolio Manager; Project Manager. New Products Introduction Program Manager in Rolls Royce Aerospace UK. System Integration Manager in DATAMAT S.p.A. IPMA Level A - Projects Director.

## PM&BA The Dynamic Duo

Collaborare insieme per accrescere la nostra Professionalità

### Profilo dell'organizzazione

#### IIBA® Italy Chapter

E' il capitolo italiano dell'International Institute of Business Analysis (IIBA®), l'associazione leader nella disciplina, costituita nel 2003 a Toronto, Canada.

IIBA ha definito la Disciplina, la Professione della Business Analysis e la **prima Linea Guida** di riferimento, il **BABOK® Guide**, per costruire un linguaggio comune e fornire le competenze per effettuare le analisi dei bisogni del business, dei requisiti degli stakeholder e delle soluzioni.

IIBA è impegnata e **dedicata completamente allo sviluppo della professionalità nella Business Analysis** attraverso le Certificazioni Professionali (CBAP®, CCBA®) e il supporto alle organizzazioni nella definizione dei nuovi ruoli con un Modello di Assessment: il Business Analysis Competency Model e continui aggiornamenti.

**IIBA Italy Chapter è l'associazione professionale italiana di riferimento per la Business Analysis** con rappresentanti in tutta Italia, con l'obiettivo di **promuovere** e **sviluppare la professione della Business Analysis**, adattando e promuovendo gli standard dell'IIBA (BABOK® Guide) e le best practice di Business Analysis alle professioni ed al contesto italiano. I nostri volontari e soci lavorano con passione per **diffondere** la Disciplina della Business Analysis con iniziative di studio, di ricerca ed informazioni, organizzando convegni, seminari e pubblicazioni su riviste specializzate.

**IIBA Italy Chapter** si impegna per **creare** e **sviluppare** la consapevolezza e il riconoscimento del valore del ruolo dei Business Analysis Professionals nei diversi settori delle aziende italiane e supportarne lo sviluppo professionale. Inoltre **supporta** i soci e i professionisti nella preparazione delle **Certificazioni Certified Business Analysis Professional (CBAP®)** e **Certification of Competency in Business Analysis (CCBA®)**.

#### IPMA® Italy

**IPMA Italy** è l'**evoluzione della sezione Project Management di ANIMP** (Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale), che è Member Association per l'Italia di **IPMA® (International Project Management Association)**, la prima e una delle più importanti Associazioni Internazionali di Project Management al mondo, nata nel 1965 e oggi attiva in oltre 55 paesi. **ANIMP**, costituita nel 1974, rappresenta un punto di incontro e dialogo fra le Aziende e l'Accademia, con l'obiettivo di promuovere la capacità e la complessità dell'ingegneria e dell'impiantistica italiana, in ambito sia nazionale che internazionale.

La **Mission** di **IPMA Italy** è quella di **promuovere**, in tutti i settori interessati alla realizzazione di progetti, lo sviluppo e la standardizzazione di un **moderno Project Management** seguendo la metodologia **IPMA**, applicata in ambito nazionale e internazionale. **IPMA Italy** si propone di **divulgare** gli Standard (ICB® 3.0 IPMA Competence Baseline) e le Best Practices di Project Management e si propone di promuovere lo sviluppo della professionalità del Project Manager affinché la cultura del "lavorare per progetti (working by projects)" rappresenti un valore e un vantaggio competitivo per le aziende, la Pubblica Amministrazione, gli enti e le organizzazioni profit e non profit. Il Sistema di Certificazione di **IPMA Italy**, accreditato dall'International Project Management Association, consente di certificare in Italia i Project Manager secondo la metodologia **IPMA**, basata su quattro livelli professionali: **IPMA Level A** Certified Projects Director; **IPMA Level B** Certified Senior Project Manager; **IPMA Level C** Certified Project Manager; **IPMA Level D** Certified Project Management Associate.

# PM&BA

## The Dynamic Duo

Collaborare insieme per accrescere la nostra Professionalità

### Programma dell'evento

- 9.00** Registrazione dei partecipanti
- 9.20** **Introduzione all'evento**  
**Lucia Buscaglia** - Project Manager Intesa Sanpaolo e Presidente Assochange – Sezione Milano  
**Prassede Colombo** - IIBA Italy Chapter President, Partner PMProgetti
- 9.30** **IPMA Italy - Competenze di Project Management per il Business**  
**Giuseppe Pugliese** - IPMA Italy Direttore della certificazione
- Il Modello di competenze per il Project Manager: ICB®3.0 (IPMA Competence Baseline)
  - Come gestire l'allineamento delle aspettative degli stakeholders
- 9.50** **Competenze di Business Analysis - Babok Guide e Business Analyst**  
**Prassede Colombo** - IIBA Italy Chapter President
- Il Modello di riferimento per lo sviluppo delle competenze di Business Analysis: BABOK Guide
  - Evoluzione del Ruolo del Business Analyst nelle decisioni di investimenti, di portfolio, di progetti e operation.
- 10.20** **Tavola Rotonda - Discussione con Project Manager, Business Analyst e Manager**
- 10.50** Break
- 11.10** **Business Analysis & Portfolio Management: Costruire un framework metodologico per raggiungere le strategie dell'organizzazione e il successo**  
**Keynote Speaker - Michele Maritato** - IIBA Director of Board
- Portfolio Management come un ponte tra la definizione delle strategie di Business e l'attuazione
  - Analizzare l'allineamento alla strategia dell'organizzazione del portafoglio, dei programmi, dei progetti e di operation
  - Definire i ruoli di BA&PM per imporre l'allineamento tra la definizione delle strategie di Business e la realizzazione
- 11.50** **Il ruolo strategico del Project Director nella gestione e nello sviluppo del Portafoglio Progetti**  
**Testimonianza aziendale - Diego Lelli** - Business Operation Leader - GE Oil & Gas
- Competitività e variabile tempo: ruolo ed influenza del Project Director
  - Orientamento dell'azienda alla cultura di progetto e sviluppo del business
- 12.20** **Tavola Rotonda - Discussione con Project Manager, PMO Manager e Business Manager**
- 12.40** Chiusura: sintesi e next step

**Ringraziamo per il contributo alla discussione:**

**Piero Becci**, Project Director, Ansaldo Energia

**Carlo Liberale**, R&D Manager, Cameron

**Alessandro Rogora**, Executive Manager, Gruppo Reti

**Ringraziamo gli sponsor:**



**NACO DESIGN**

[www.nacodesign.it](http://www.nacodesign.it)