



Il ruolo dei Project Manager per la Sostenibilità in Saipem

*Marco Stampa
Corporate Sustainability Manager
Saipem Spa*

*Animp/IPMA, Auditorium Technip Italy,
Roma 24 ottobre 2014*

**INTRODURRE LA SOSTENIBILITA' NEL BUSINESS DEI
SERVIZI PER L'OIL & GAS...**



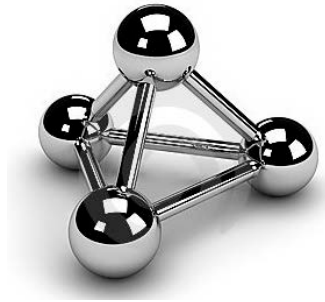
Dal film «Prometheus», 2012

...UN PROMETEO?

Il concetto di Sostenibilità

La Sostenibilità è un modo di condurre il business assicurando crescita di lungo termine e valore generato e distribuito, in maniera socialmente responsabile, a tutti gli stakeholder

Il *business case* per la Sostenibilità



Valore Sociale

Forza lavoro qualificata
Occupazione stabile
Imprese locali competitive
Aumento spesa pubblica
Qualità della vita

Valore di Business

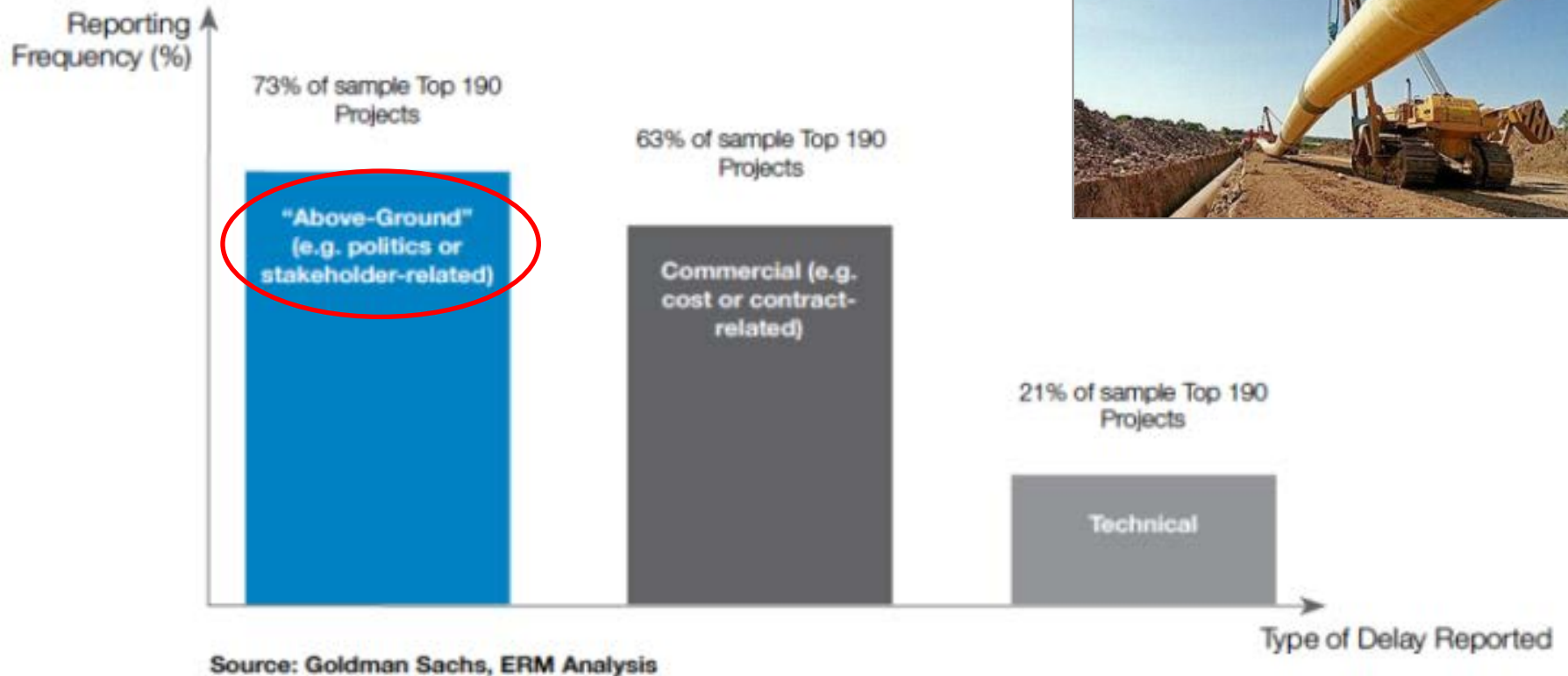
Riduzione costi
"licenza di operare"
Anticipazione regolamentazioni
Retention delle risorse umane

Valore Commerciale

Innovazione
Migliori performance
Supporto all'impegno dei clienti
Compliance con criteri di Project finance

Focus: la Sostenibilità nei progetti Oil & Gas...

Delays of Top 190 Oil and Gas Projects



Implicazioni di una strategia di Sostenibilità nei Paesi O&G

«...la maggior parte delle volte, i proprietari delle risorse dei Paesi non seguono strategie di crescita sostenibile ...»

Per un vero sviluppo, è fondamentale esplorare tutte le possibili connessioni:

- formazione dei lavoratori locali,
- sviluppo delle PMI per fornire input per le attività estrattive per le compagnie locali di O&G
- integrazione delle risorse naturali nella struttura economica di un determinato stato ...»



Joseph Stiglitz, Premio Nobel per l'Economia

Il Local Content è una opportunità più che un vincolo!

Un “Modello” integrato nella strategia di business

**Sviluppo
della
capacità
locale**

**Pianificazione
Risorse**

- Strategia di aumento dell'occupazione locale
- Sviluppo della capacità/collaborazione con le istituzioni educative locali

**Sviluppo
fornitori**

- Supporto allo sviluppo delle aziende fornitrici locali

**HSE Risk
management**

**Gestione Salute e
Sicurezza**

- Cultura della Salute e Sicurezza – “on-the-job” e “off-the-job” (es. Programma “Leadership in Safety”)
- Collaborazione con autorità locali per migliorare condizioni di salute delle comunità

**Gestione
ambientale**

- Riduzione uso delle risorse naturali
- Risanamento ambientale
- Salvaguardia della biodiversità



**Stakeholder
engagement**

Progetti sociali

- Supporto a strutture educative
- Miglioramento asset delle comunità e sviluppo infrastrutture (porti, strade ecc.)

**Comunicazione
agli Stakeholder**

- Sviluppo dialogo con le comunità locali e altri stakeholders



saipem

Valore aggiunto della Sostenibilità nei progetti EPC

Procedure

- Sostenibilità nella fase di offerta
 - Project Execution Plan

- Project execution Plan
- Approvvigionamenti
- Iniziative per le comunità locali

Strategia di sviluppo del business

Fase Commerciale

Fase di esecuzione

Opportunità di business

Qualifica

"Bid - no Bid"

Gara

Ingegneria

Approvvigionamenti

Costruzione ecc.

Strumenti

Engagement con clienti principali

- Sustainability Report
- Case Studies
- Leaflet
- Policies
- Best practices

Integration nel risk and opportunities assessment

- Supporto nella fase di gara
- Sustainability plan
- Allocazione Budget

- Socio-economic Impact Assessment (SIA)
- Esame delle esternalità locali

Qualifica e supporto fornitori locali

- Iniziativa per comunità locali
- Promozione del contenuto locale



saipem

Piano esecutivo del progetto

- Documento interno *“Piano esecutivo del Progetto (PEP)”*
- Definisce il contenuto, processo lavorativo e le responsabilità per il piano di esecuzione del progetto
- Applicabile a tutti i progetti di Business Unit in fase di offerta ed esecuzione, a vari livelli, a seconda di fattori quali la complessità, l'importanza ed il rischio imprenditoriale di progetti specifici.



Piano esecutivo del progetto– Sustainability P.M.

- ❑ Requisiti legati alle questioni di Sostenibilità sollevate nel Progetto (ad es. dal Cliente)
- ❑ Riferimenti per la valutazione di impatto socio-economico
- ❑ Indicazione per l'eventuale impatto e ogni possibile rischio nelle relazioni con gli stakeholder locali (Comunità ed Enti Locali etc.) e relativo Action o Engagement Plan.
- ❑ Riferimenti e descrizione dell'Action Plan o qualsiasi altro progetto/iniziativa pianificata, in corso o completata di recente a favore delle comunità locali.
- ❑ Indicazione sintetica degli obiettivi del Piano di Sostenibilità e criteri di valutazione.
- ❑ Informazioni su:
 - ✓ Feed-back ed esperienza acquisita in precedenza.
 - ✓ Coordinamento con il Cliente, i Partner e Terzi.
 - ✓ Linee guida di comunicazione e di reporting.



GLI STRUMENTI PER LA SOSTENIBILITA'



saipem

Local Content come un tratto distintivo

Promozione del **Local Content** significa a contribuire allo sviluppo delle comunità locali principalmente :

- *offrendo opportunità di lavoro*
- *formando le persone e trasferendo know-how*
- *generando valore economico attraverso il pagamento di salari, le forniture locali, il gettito fiscale e i progetti sociali*



La valutazione delle "esternalità" permette di rappresentare il contributo distintivo allo sviluppo socio-economico locale mostrando il valore monetario distribuito agli stakeholders in una regione specifica in un determinato arco temporale.

Modello SELCE – Caso Nigeria

Saipem ha creato il Modello SELCE (Saipem Externalities Local Content Evaluation) allo scopo di quantificare il contributo allo sviluppo sostenibile nelle aree in cui opera, in termini di **impatto economico, occupazionale e di sviluppo del capitale umano**

Tipi di impatto	Effetto diretto	Effetto indiretto	Effetto indotto	Impatto totale
Impatto economico (cumulativo 2011-2012)	<ul style="list-style-type: none"> Spese per acquisti di beni e servizi locali Stipendi corrisposti ai dipendenti locali Pagamento delle imposte 	<ul style="list-style-type: none"> Spese retroattive per merci e servizi locali nella supply chain Salari dei dipendenti locali della supply chain Tasse pagate dai fornitori 	<ul style="list-style-type: none"> Effetto dei consumi delle famiglie come dipendenti diretti e indiretti spendono i loro salari all'interno dell'economia locale 	2,065 MIn USD
Impatto occupazionale (media 2011-2012)	<ul style="list-style-type: none"> Lavori Saipem locali all'interno del Paese 	<ul style="list-style-type: none"> Posti di lavoro locali lungo la catena di fornitura relativi agli acquisti Saipem 	<ul style="list-style-type: none"> Lavori locali nel settore privato Lavori locali nel settore pubblico 	22,973 occupati
Sviluppo di Capitale Umano (cumulativo 2011-2012)	<ul style="list-style-type: none"> Costi di formazione per i dipendenti locali di Saipem 	<ul style="list-style-type: none"> Differenziale netto del guadagno di una vita tra lavoratori qualificati e non 	<ul style="list-style-type: none"> I consumi delle famiglie generati dall'aspettativa del guadagno di vita Entrate pubbliche (pensione e tasse aggiuntive) 	4.62 MIn USD
	1,315 MIn USD	480 MIn USD	269 MIn USD	
	3,373 occupati	8,654 occupati	10,947 occupati	
	0.89 Mio USD	1.75 Mio USD	1.98 Mio USD	

Modello SELCE – Caso Australia

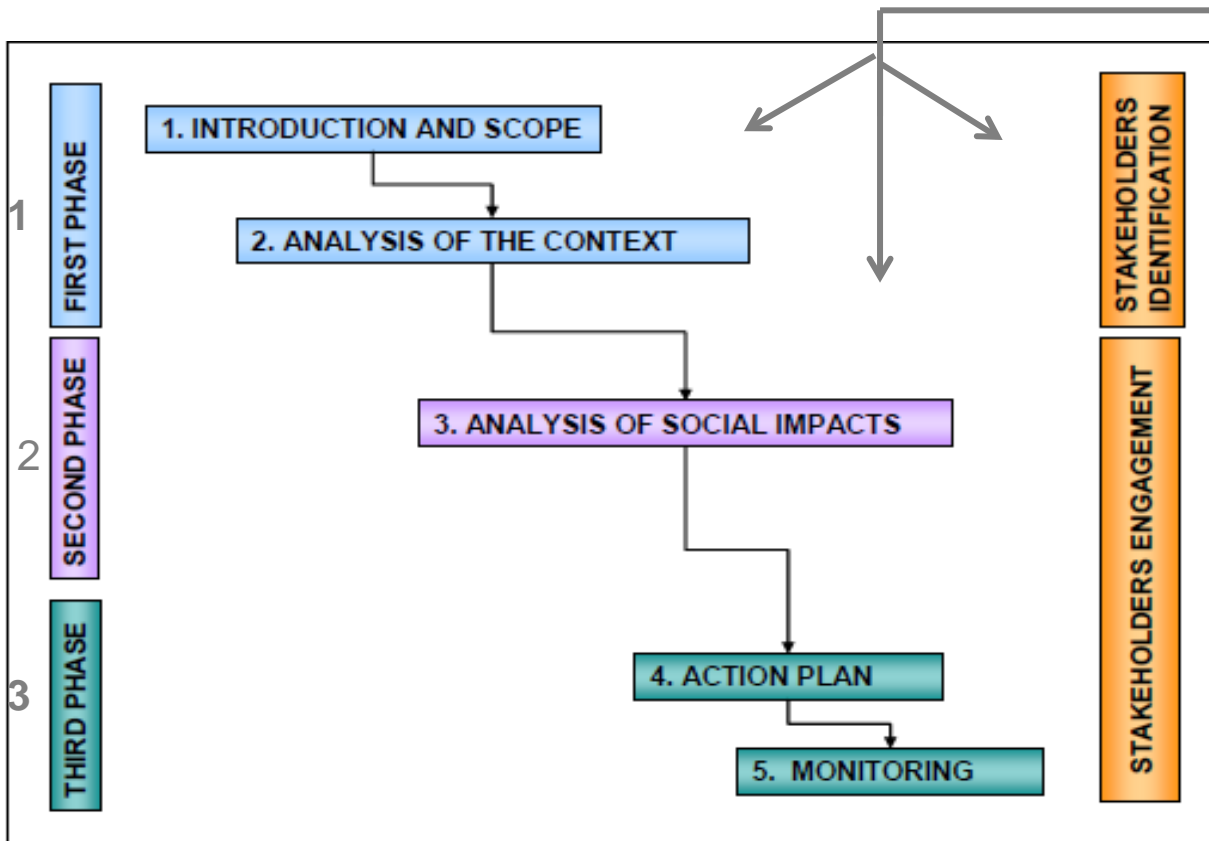
Tra il 2011 e il 2014, l'investimento del progetto GLNG Gas Transmission Pipeline genererà in Australia un impatto economico locale cumulativo di Mio AUD 2,378 con quasi 8,000 lavori locali creati nel 2013

Category	Impatti diretti	Impatto totale	Moltiplicatori
Risultato Economico (cumulativo 2011-2014)	1,287 <i>Mio AUD</i>	2,378 <i>Mio AUD</i>	1.9x
Occupazione (anno 2013)	1,036 <i>lavori (#)</i>	7,946 <i>lavori (#)</i>	7.7x
Sviluppo del Capitale Umano (cumulativo 2011-2014)	3.4 <i>Mio AUD</i>	21.9¹⁾ <i>Mio AUD</i>	6.5x²⁾

Per una stima conservativa sono considerati solo i moltiplicatori più bassi

Nota (1) A causa dell'arrotondamento dei valori moltiplicatori, in alcuni casi, il prodotto dell'effetto diretto e moltiplicatori differisce da l'effetto totale (2)
Calcolato su un orizzonte temporale di 5 anni,

Social Impact Assessment: metodologia



Analisi degli impatti sociali:

- Storia e cultura
- Fattori demografici
- Welfare
- Infrastrutture
- Quadro normativo-istituzionale
- Diritti Umani & Sicurezza

Analisi degli impatti economici:

- Mutamenti indotti nell'economia
- Occupazione
- PIL, prezzi
- Contenuto locale
- Uso delle risorse



Sviluppo delle risorse umane locali in Angola

1. *Quali sono le necessità del business nell'area?*
2. *Quali sono gli stakeholder coinvolti e le loro aspettative?*
3. *Qual'è il contesto locale?*

Sviluppo di capacità tecniche e manageriali al fine di rispondere alle necessità operative e anche di rendere in grado il personale di ricoprire ruoli altrimenti ricoperti da personale espatriato. Questo progetto è in linea con i requisiti normativi angolani e dei clienti.

Partner, Autorità governative e comunità locali

Mancanza di competenze adatte a ricoprire ruoli manageriali



Progetto
Programma di Angolanizzazione

Company
Petromar (Saipem + Sonangol)

Il "Petromar Nationalization Plan" è un processo per trasferire le posizioni attualmente ricoperte da personale espatriato a personale locale con un graduale "know-how transfer".

Migliorare i programmi di formazione convenzionali e on-the-job.

Competence Assessment System (CAS) per monitorare i progressi.

Perché la Sostenibilità è importante

- E' un modo per assicurare creazione di valore nel lungo termine

Un business sostenibile crea valore sociale ed economico nel lungo termine dove la società opera, cercando la condivisione di obiettivi con gli stakeholder (clienti, investitori, comunità locali)

- La Sostenibilità può essere un fattore di vantaggio competitivo?

Non solo i requisiti contrattuali, ma un approccio volto ad individuare soluzioni di Sostenibilità, che rappresentino un fattore distintivo nell'esecuzione dei progetti



“Sustainability” for us is doing **our** business creating long-term value and social and economic growth in the areas where we operate, working together with **our** stakeholders, especially **our** local neighbours, towards shared goals.

Our distinctive approach to Sustainability is to maximize **local content** in terms of employment and use of suppliers and subcontractors to foster local development and building capacity.

Grazie per l'attenzione



saipem

