

## BIBLIOGRAFIA “COMMENTATA” TESTI DI PROJECT MANAGEMENT

Commenti ad alcuni dei Testi di riferimento sul Project Management con indicazioni dei principali contenuti ed il loro collegamento con il Manuale delle Competenze IPMA ICB 3.0 e le procedure di Certificazione IPMA.

### LINGUA: ITALIANO

ALESSANDRO CAGLIESI, UGO  
FORGHIERI, ERNESTO LA ROSA,  
ROBERTO POZZA

“PROFESSIONE PROJECT  
MANAGER  
PREPARAZIONE ALLA  
CERTIFICAZIONE IPMA”

Franco Angeli  
2014

#### Commento

Libro di facile lettura che ha il preciso obiettivo di accompagnare i candidati alla Certificazione IPMA nella preparazione all’esame per i 4 Livelli di Certificazione.

Il testo per ciascuno degli “Elementi di Competenza” definiti nel “IPMA Competence Baseline” riporta sia la spiegazione dell’argomento, in maniera semplice ed efficace, sia esempi di domande con le relative risposte.

#### Si segnalano, in particolare:

- La parte introduttiva di ciascuno degli “Elementi di Competenza” fornisce una utile integrazione e un ausilio alla comprensione delle descrizioni riportate nel “Manuale delle Competenze IPMA”, spesso piuttosto sintetiche.

- Le domande a “Risposta Multipla” sono articolate per ciascuno dei 4 livelli di esame (D, C, B, A) e riportano non solo l’indicazione della risposta corretta ma, anche, le motivazioni per cui le “altre” risposte sono da considerarsi errate.

- Al termine del testo, sono proposte una serie di “Domande Tematiche con la relative tracce di risposta, ma anche un’ulteriore gruppo di domande a “Risposta multipla” suddivise per Livello di Certificazione con le relative risposte.

- Gli autori, oltre aver maturato lunga esperienza pratica come responsabili di Progetti e di Programmi, hanno una profonda conoscenza del processo di Certificazione IPMA in Italia.

RUSSELL D. ARCHIBALD

“PROJECT MANAGEMENT -  
LA GESTIONE DI PROGETTI E  
PROGRAMMI COMPLESSI”

Franco Angeli  
Ed 4 - 2004

#### Commento

Nonostante il libro non sia recente, rimane uno dei testi classici, di facile e rapida lettura, che tocca gli aspetti fondamentali del Project Management.

**La prima parte** fornisce una visione d'insieme della gestione dei progetti e copre alcuni degli Elementi Tecnici e di quelli Comportamentali del ICB-3 (Organizzazione, Ruoli fondamentali, Team di progetto, Matrice di responsabilità, Aspetti umani, Motivazione del team, Gestione dei Conflitti, Multi-project, Rapporti tra progetto ed organizzazione aziendale, ... ).

**La seconda parte** approfondisce gli aspetti operativi della gestione di un progetto e completa la trattazione degli Elementi Tecnici del ICB-3 (Impostazione, Pianificazione, Programmazione e controllo dei Tempi, Costi e Prestazioni del progetto, Avvio e Chiusura del progetto, Project Management Office, ... ).

ROCCO AMATO,  
ROBERTO CHIAPPI

“PROJECT MANAGEMENT -  
LA GESTIONE DI PROGETTI E  
PROGRAMMI COMPLESSI”

Franco Angeli  
Ed 14 - 2013

### Commento

Questa nuova edizione ha le caratteristiche di un manuale di project management (con esempi pratici, esercitazioni e domande) e risente dell'esperienza operativa degli autori. Affronta principalmente gli aspetti connessi alla Pianificazione, Controllo, Gestione Economica e Rischi dei progetti e copre buona parte degli “Elementi” delle “Competenze Tecniche” IPMA ICB-3.

Nell'appendice sono affrontati alcuni argomenti che fanno parte delle “Competenze Comportamentali”.

### Parte I - La pianificazione del progetto

- WBS di progetto, analisi dei Tempi, Dati di input; Tempificazione delle attività, Cammino Critico, Float, Bar-chart, ...
- Tipologie di Risorse, Schedulazione, Livellamento, Data base, Approvvigionamento materiali, ...
- Budget di progetto, Costi diretti, WBS, CBS, Conto economico, Cash-flow, Istogrammi, Curve a S, ...

### Parte II - Il controllo del progetto

- Avanzamento del progetto e il Controllo dei Costi, misura dell'Avanzamento, Earned Value, analisi Scostamenti, processo di Controllo, Overall Master Schedule, Conto Economico, Cash Flow e Budget di progetto, Proiezioni a Finire, ...
- Livelli di Planning e misura dell'Avanzamento nei progetti off-shore
- Analisi del Rischio, Risk breakdown structure, matrici Impatto-Probabilità, Gestione dei Rischi,...

In appendice sono trattati altri temi quali Innovazione, Cambiamento, lavoro di Gruppo, Creatività, Conflitti, Cassetta degli attrezzi, Cruscotto del project manager, ...

MARCO CANTAMESSA,  
ESTHER COBAS,  
CARLO RAFELE

**“IL PROJECT MANAGEMENT”**  
Un Approccio Sistemico alla  
Gestione dei Progetti

De Agostini Scuola  
ISEDI 2011

**Commento**

Il libro , di circa 500 pagine, è il frutto di collaborazione tra docenti universitari e mondo delle imprese.

È un testo di studio che tratta molti degli “Elementi di Competenza contenuti nel ICB3 e riporta esempi e situazioni organizzative relative ai vari settori dell’economia.

**Parte I – Aspetti “definitivi”**

Caratteristiche dei progetti, Ciclo di vita, Obiettivi del project management, gestione dell’Innovazione, Istituzioni di riferimento a livello mondiale, Piccoli progetti.

**Parte II – Strategia, organizzazione e gestione**  
Strategia, Pianificazione strategica, Portafoglio progetti, Strutture organizzative, Project Management Office, Stakeholders, Team di progetto.

**Parte III – Project management: disciplina**  
Concezione e definizione del progetto, Requisiti, Business case, Offerta, Avvio del progetto e Pianificazione, WBS, Matrice compiti e responsabilità, Pianificazione risorse tempi e costi, Approvvigionamenti, Qualità, Comunicazione.

Metodologie e tecniche di Pianificazione e Programmazione (Pert, CPM, PDM, Gert, CRD), aspetti Economici e Finanziari, Esecuzione del progetto, gestione del Team, Change Management, Controllo progetto, Curve ad S, Earned Value, misurazione dell’Avanzamento e Chiusura del progetto.

Tecniche per la Identificazione, Valutazione e Gestione dei Rischi, Program Management, Standard Internazionali, Comportamenti Dinamici dei progetti.

**Parte IV – Casi di studio**

Quest’ultima parte affronta Situazioni e Casi Reali accaduti di recente, riportando i principali Problemi affrontati e come sono stati gestiti.

HAROLD KERZNER

PROJECT MANAGEMENT  
Pianificazione, Scheduling e  
Controllo dei Progetti

Hoepli

#### Commento

L'opera è scritta da una delle autorità più note in campo internazionale nella disciplina del Project Management ed è arricchita da numerosi esempi tratti dal mondo reale.

È un testo di studio che tratta molti degli "Elementi di Competenza" contenuti nel ICB3, in particolare quelli che IPMA definisce come "Elementi Tecnici":

Analisi delle Strutture Organizzative e delle tradizionali Funzioni di Management, Pianificazione, Programmazione, Tecniche di Scheduling e Reticoli logici, Controllo del progetto, Variabili del Successo, Gestione dei Rischi, Qualità del progetto, Conflitti, processo di Stima e di Determinazione dei Costi, analisi di Trade-off nel progetto, ...

Si consiglia, anche, l'edizione originale del testo in lingua Inglese .

## BIBLIOGRAFIA “COMMENTATA” TESTI DI PROJECT MANAGEMENT

Commenti ad alcuni dei Testi di riferimento sul Project Management con indicazioni dei principali contenuti ed il loro collegamento con il Manuale delle Competenze IPMA ICB 3.0 e le procedure di Certificazione IPMA.

### LINGUA: INGLESE

“HANDBOOK OF  
PROJECT MANAGEMENT  
FOURTH EDITION”

Gower Publishing Limited (UK)  
Edited by Rodney Turner  
2013

#### Commento

Questo manuale, composto da circa 800 pagine, si articola in quattro parti:

Progetti, Prestazioni, Processi, Persone. Gli autori sono 33, di cui circa un terzo operano in settori industriali.

Il manuale affronta 34 dei 46 “Elementi di Competenza” del ICB3: in particolare, tutti gli “Elementi Tecnici” e buona parte degli “Elementi” relativi al Comportamento ed al Contesto.

Il libro, nei 40 capitoli, riporta i differenti punti di vista degli autori sui vari argomenti e risulta molto utile per lo studio e l’approfondimento delle competenze di project management.

Nella prospettiva esclusiva della preparazione per la Certificazione, il testo costituisce un utile riferimento per avere un termine di confronto e consentire, nel contempo, al lettore un allargamento e un incremento delle proprie conoscenze sugli “Elementi di Competenza” IPMA.