



SIEMENS

Associazione UCIMU – SISTEMI PER PRODURRE 28 settembre 2016

PM@Siemens

Integrated Project Management

Global presence

Close to customers all over the world

Siemens in Italia

FY 2015



~2 mld €

giro d'affari



19

città italiane in cui
siamo presenti



6

centri di
competenza



1

centro tecnologico
applicativo



2

stabilimenti
produttivi



>3.100

collaboratori
in Italia



1.700

smart worker



46

età media



25%

donne

Il Rinascimento Digitale

Global presence

Close to customers all over the world

Siemens nel mondo

FY 2015



75,6

fatturato in miliardi di €



7,4

utile netto in miliardi di €



32.100

collaboratori Siemens attivi in R&S



3.700

brevetti depositati



7.650

invenzioni



>200

Paesi in cui è attiva Siemens



348.000

collaboratori Siemens nel mondo

Portfolio ambientale



tra i più significativi al mondo, il portfolio ambientale di Siemens vale circa 32,7 miliardi di €



i prodotti e le soluzioni del portfolio ambientale Siemens hanno permesso ai clienti di abbattere nel 2015 oltre 58 milioni di tonnellate di CO2

Customer-oriented organization

Setup as of October 1, 2015



Global presence and go-to-market of our businesses

Americas Europe and Africa C.I.S.¹ and Middle East Asia and Australia

Power and Gas

Wind Power and Renewables

Energy Management

Building Technologies

Mobility

Digital Factory

Process Industries and Drives

Healthcare (separately managed with global supply chain)

Financial Services

Power Generation Services

Corporate Services

Managing Board

Corporate Core

| 1 Commonwealth of Independent States.

Comprehensive offering for the Digital Enterprise in process and discrete industries



Industria 4.0: I benefici attesi



Flessibilità

Maggiore flessibilità attraverso la produzione di piccoli lotti ai costi della grande scala



Velocità

Maggiore velocità dal prototipo alla produzione in serie attraverso tecnologie innovative



Produttività

Maggiore produttività attraverso minori tempi di set-up, riduzione errori e fermi macchina



Qualità

Migliore qualità e minori scarti mediante sensori che monitorano la produzione in tempo reale



**Competitività
Prodotto**

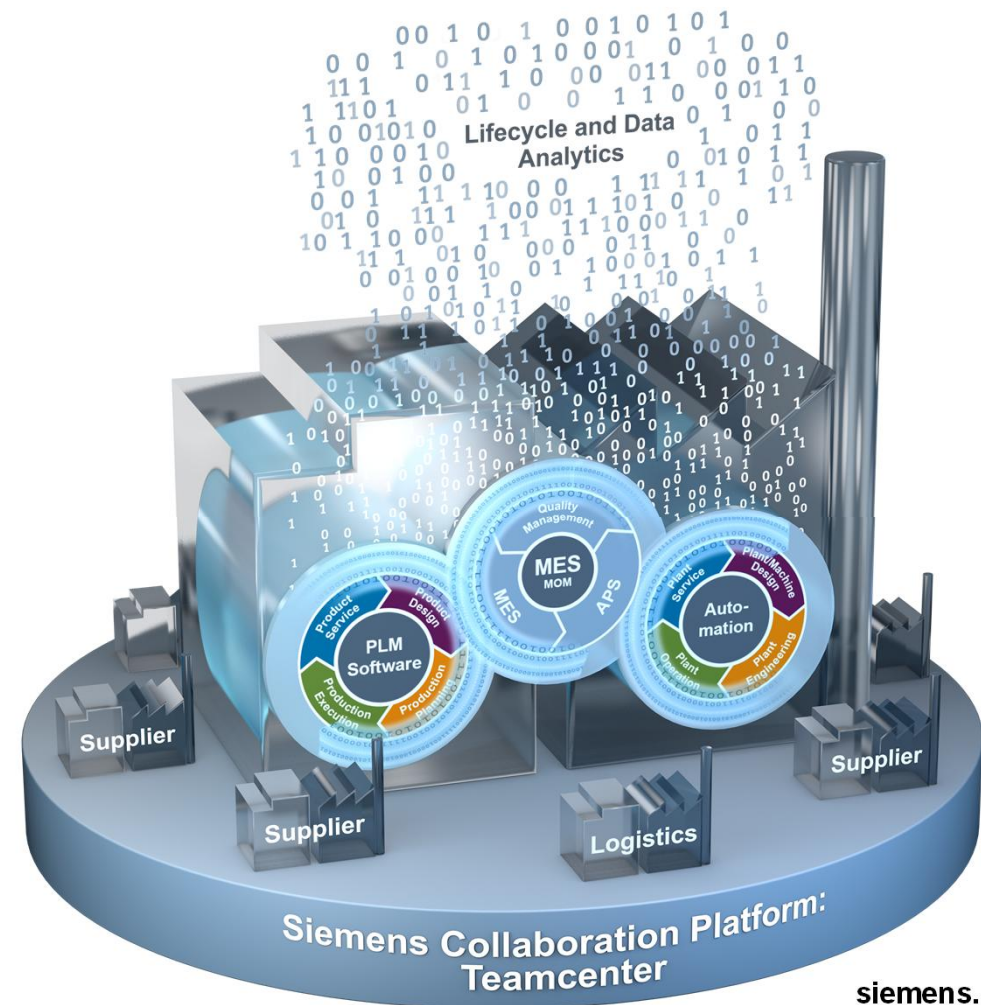
Maggiore competitività del prodotto grazie a maggiori funzionalità derivanti dall'Internet delle cose

... concentrarsi solo sull'automazione non sarà più sufficiente.

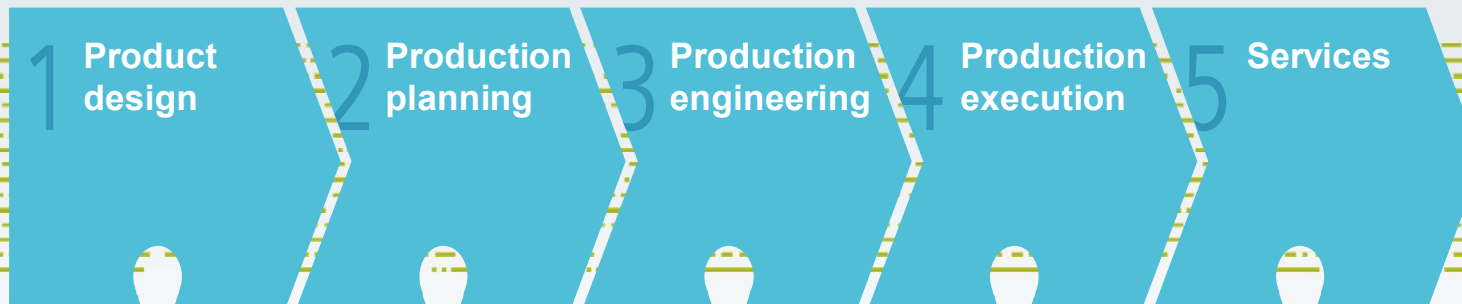
...cambiamo il paradigma



→ tecnologie
→ risorse

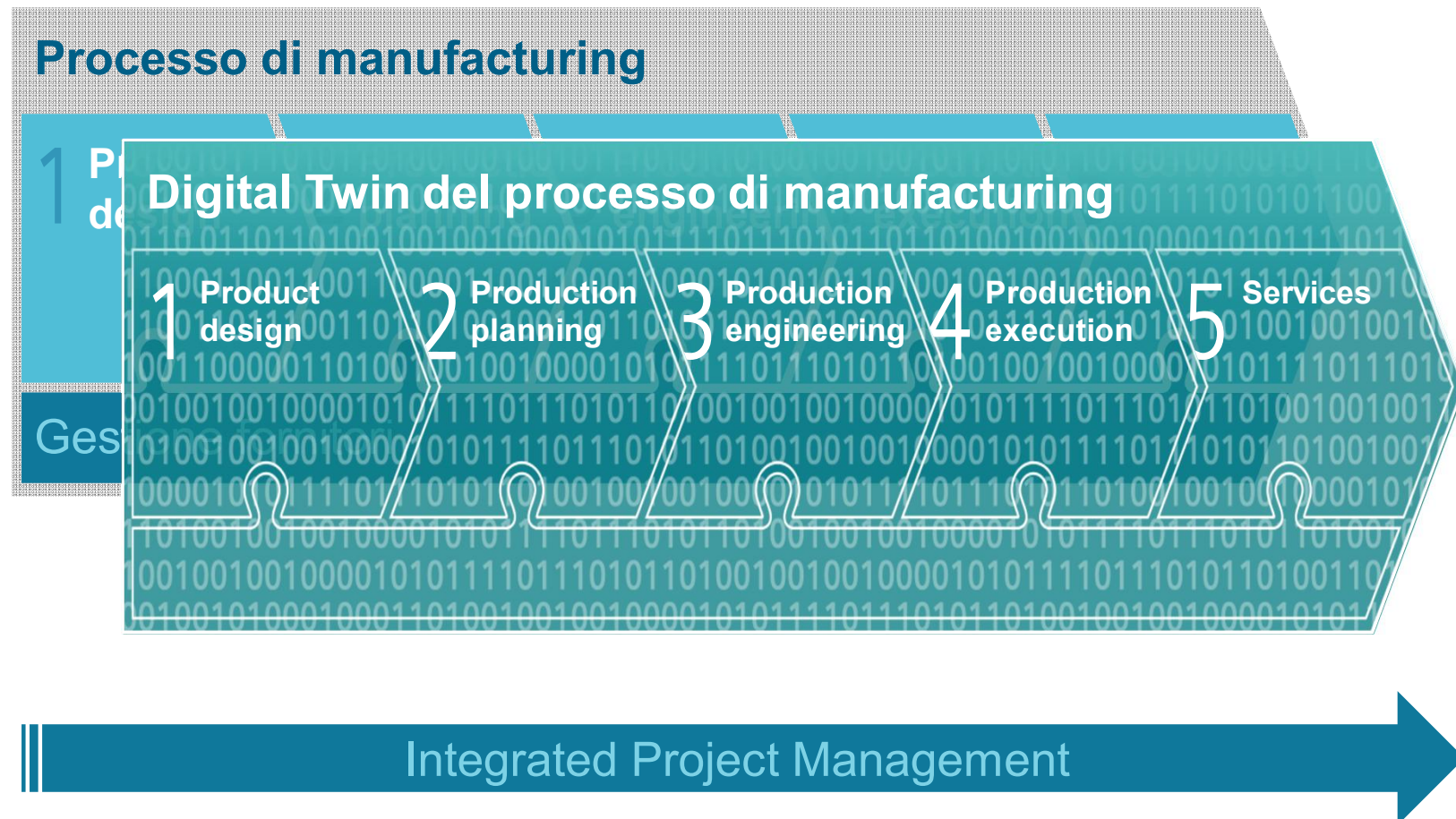


... è necessario integrare tutte le singole fasi...



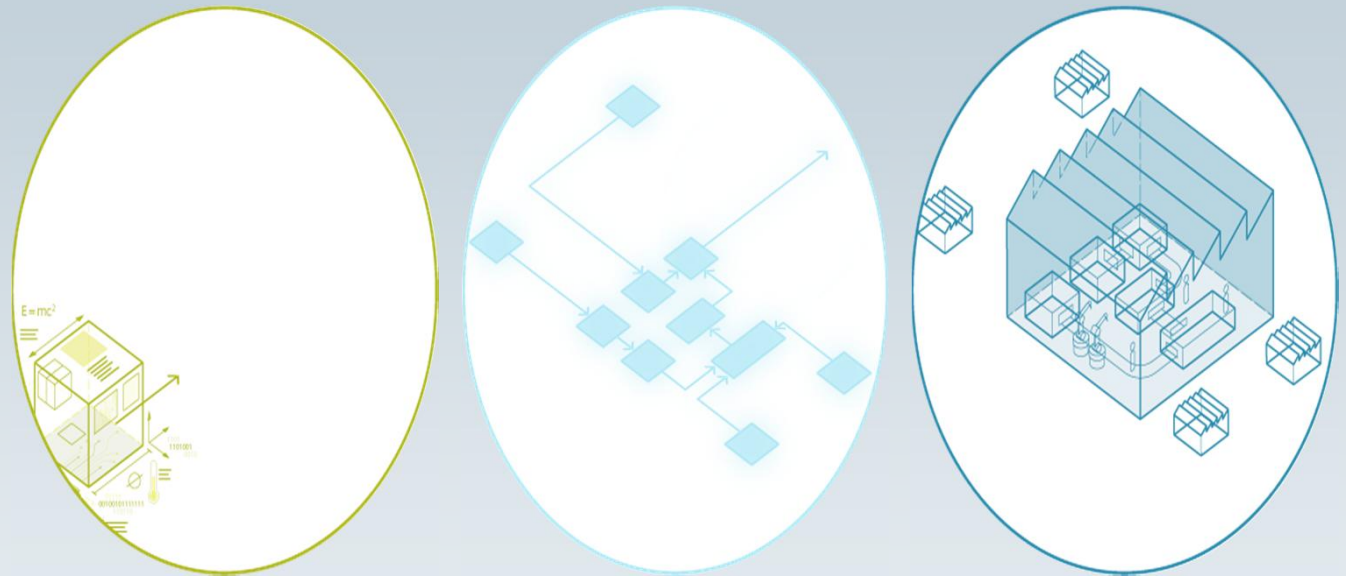
La realizzazione della quarta rivoluzione industriale passa dall'integrazione dei singoli processi aziendali lungo tutta la catena del valore.

... e con una copia digitale della realtà su cui lavorare in anticipo.

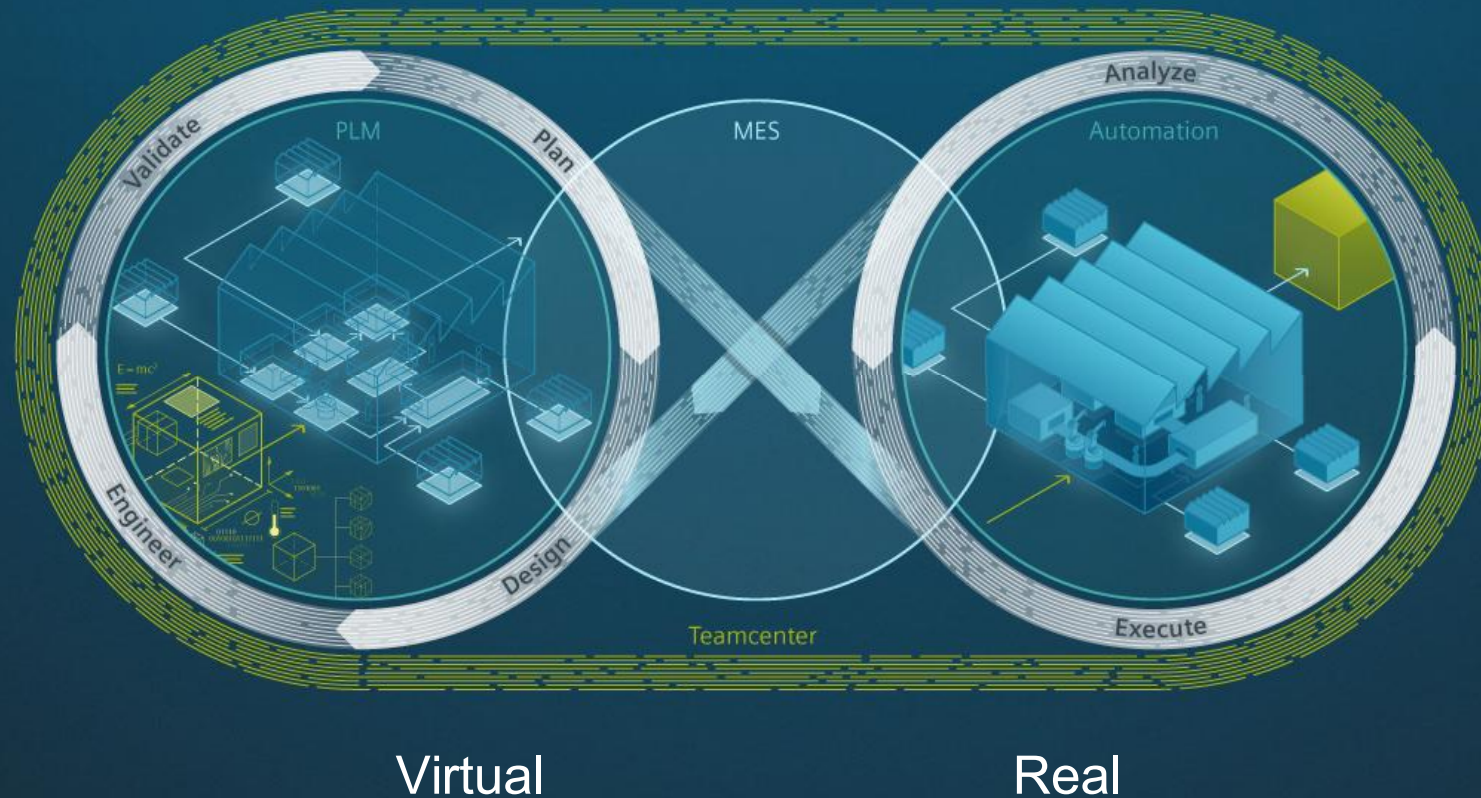


... prodotto, processo e fabbrica sono integrate in un modello digitale unico...

Le informazioni di prodotto, processo e fabbrica sono archiviate in un modello di dati unico che consente di condividere e anticipare in modo automatico le informazioni tra tutti gli attori che collaborano lungo tutto il ciclo di vita del prodotto.



... realizzando il Closed Loop Manufacturing che può ripetersi con un ciclo senza soluzione di continuità.



Project Management Excellence

SIEMENS

SIEMENS

Ingenuity for life

Project Management
Excellence

Project Management Excellence

But why is our Project Business so crucial for Siemens?



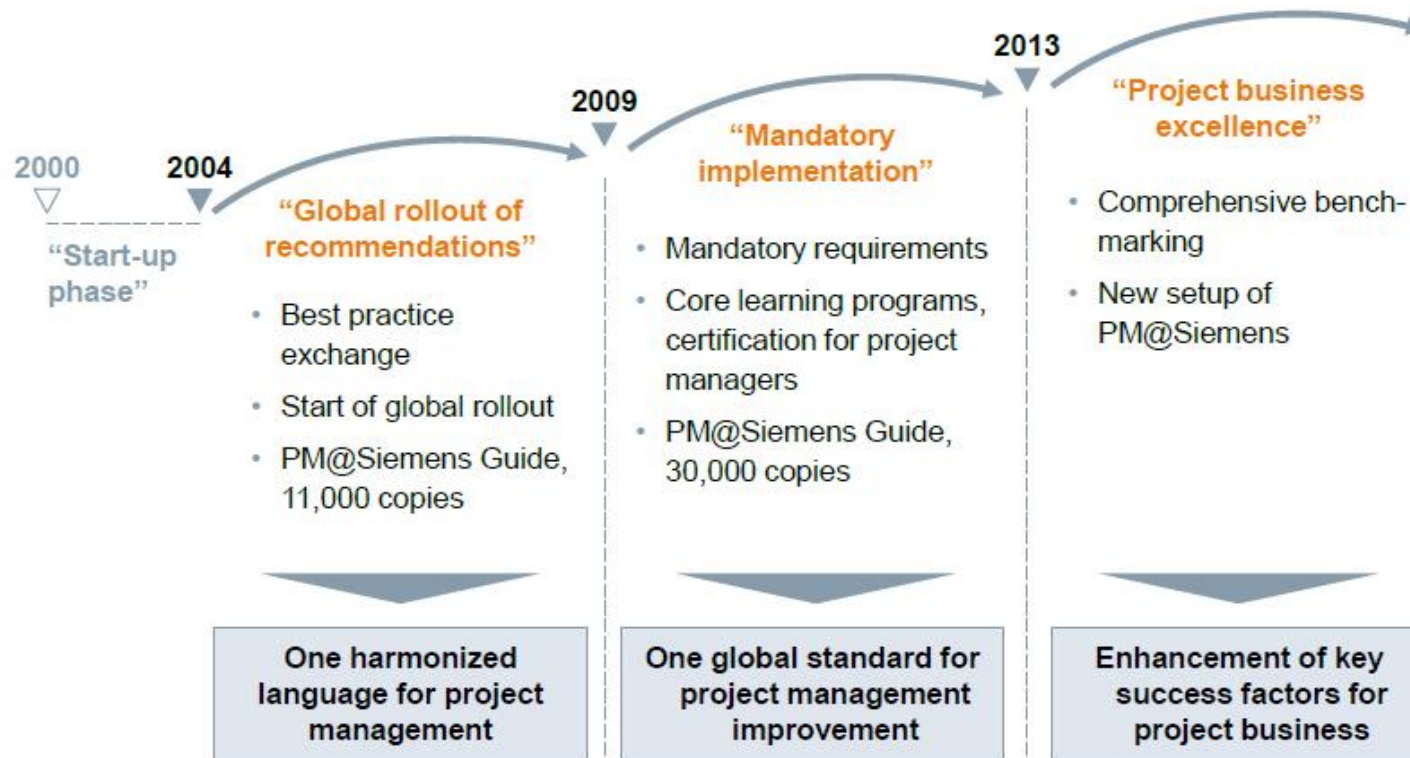
“ I won't sell the future of my company for a quick profit. ”

Werner von Siemens, to his brother Carl, December 29, 1884

1870:
European Telegraph Line from London to Calcutta
 (Over 11,100 km via Prussia, Russia, Black Sea, Persia and Indian Ocean. Start of operation on time on April 12, 1870. Order value of 400,00 pounds sterling (approx. equivalent today of GBP 20,000,000).)



Project Business Excellence



2016

PM@Siemens Guide

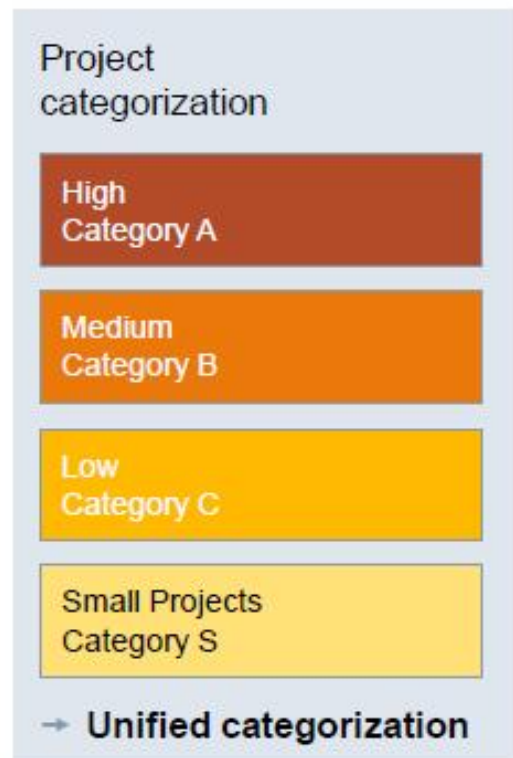
Version 6.0



Project Management Excellence

Certification level

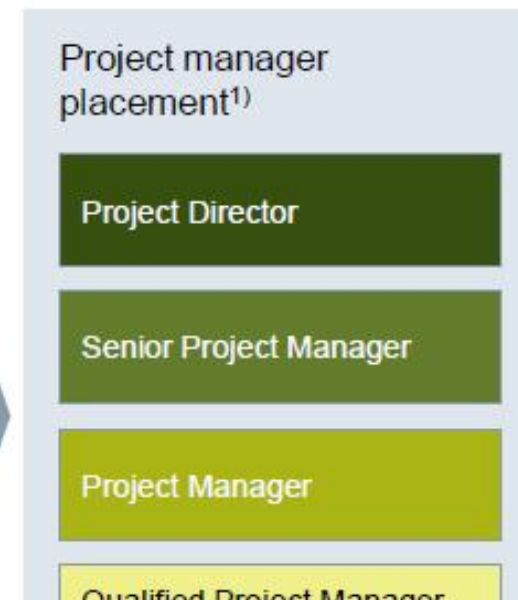
We differentiate 4 project categories, concerning volume and complexity



The process requirements are defined according to the project categorization



Training and certification are aligned with respective project responsibility



Siemens PM certification level	External PM certification level
PDir	IPMA A
SPM	IPMA B
PM	PMP (PMI) IPMA C

1) PM@Siemens certification levels cover main requ

People Excellence

Adequate skills for the future...

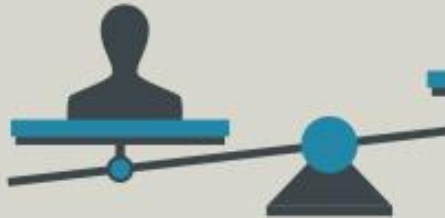
Increase of speed –

Shorter reaction time on customer requests in project sales/execution



More risks –

Customers transfer more risks to project suppliers



More unknown playing fields –

New markets/countries/customers/competitors



People Excellence

Adequate skills for the future...



Five years from now, over one-third of skills (35%) that are considered important in today's workforce will have changed.

By 2020, the Fourth Industrial Revolution will have brought us advanced robotics and autonomous transport, artificial intelligence and machine learning, advanced materials, biotechnology and genomics.

These developments will transform the way we live and the way we work. Some jobs will disappear, others will grow and jobs that are currently rare will become commonplace. What is certain is that the workforce must align its skillset to keep pace.



Competenze

- Diffondere la cultura I4.0 attraverso Scuola Digitale e Alternanza Scuola Lavoro
- Sviluppare le competenze I4.0 attraverso percorsi Universitari e Istituti Tecnici Superiori dedicati
- Finanziare la ricerca I4.0 potenziando i Cluster e i dottorati
- Creare Competence Center e Digital Innovation Hub



Competenze

200.000

studenti universitari e **3.000** manager specializzati su temi I4.0

+100%

studenti iscritti ad Istituti Tecnici Superiori su temi I4.0

~1.400

dottorati di ricerca con focus su I4.0 (vs. ~5.000 previsti nel PNR)

Competence Center nazionali



People Excellence

Adequate skills for the future...

“ *Our desire is to minimize project charges. We will never eliminate project charges entirely, but our goal is to make sure that we minimize those as much as possible*

- **Stringent risk assessment** making sure we leverage corporate memory and we don't repeat mistakes of the past
- Making sure we have the **best project managers** on the most critical projects
- Making sure we also **change the culture** and we create an environment where these project managers are supported where they feel they can speak up and make a difference.”



Source: Lisa Davis, Capital Market Day Energy Oil & Gas, USA, 29.6.2016

SIEMENS

Ingegno per la vita

... scriviamo la nostra storia