

Convegno Nazionale IPMA Italy 2017

LA RESILIENZA NELLA GESTIONE DEI PROGETTI

Il Convegno è co-organizzato con L'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Milano

17 febbraio 2017 ore 9:00 - 17:00

Politecnico di Milano, Campus Bovisa

Aula Magna Carassa e Dadda – Via Lambruschini 4, Milano

Il **concetto di resilienza**, inizialmente introdotto nell'ambito delle scienze dei materiali, indica la capacità di un materiale di assorbire energia mentre viene deformato elasticamente, restituendola una volta che cessa la sollecitazione. Negli anni '70 tale concetto fu adottato in un campo molto diverso, quello della psicologia, dove sta ad indicare la capacità di un individuo di adattarsi a una condizione di stress e alle avversità. Sotto questo profilo una persona resiliente esprime l'attitudine a non arrendersi nonostante le difficoltà causate dal contesto.



La resilienza psicologica è dunque *"la capacità di persistere nel perseguire obiettivi sfidanti, fronteggiando in maniera efficace le difficoltà e gli altri eventi negativi"* (P. Trabucchi).

Più recentemente il concetto di resilienza si è progressivamente diffuso anche nell'ambito della scienza delle organizzazioni e in quello del project management.

Perché questo interesse della resilienza nella gestione dei progetti? È un fattore rilevante, critico per il successo di un progetto? Anche se chiaramente non l'unico e non necessariamente il più importante, si può affermare che molto probabilmente lo è. La crescente complessità dei contesti in cui si sviluppano i progetti determina un impatto molto significativo sui progetti stessi e sul modo di gestirli: incertezze, turbolenze, eventi imprevisi, interessi contrapposti e molto altro ancora rappresentano da sempre una sfida per il Project Manager, ma oggi tale sfida sta diventando ancora più grande. E non sempre gli strumenti tradizionalmente a disposizione del Project Manager e del project team sono sufficienti. **Riuscire ad accrescere la resilienza degli individui, delle organizzazioni e dei progetti potrebbe essere dunque un fattore determinante.**

Nel corso del convegno, attraverso contributi e approcci diversi che dipendono dalle varie prospettive attraverso cui è possibile occuparsi di resilienza, **si cercherà di approfondire e discutere tutto questo cercando di rispondere a domande quali:**

- Si nasce resilienti o questa attitudine è allenabile? E come?
- Essere un Project Manager resiliente aiuta nella gestione del business?
- Quali sono i tratti distintivi delle organizzazioni resilienti, se esistono?
- Un'organizzazione efficiente è anche resiliente? La resilienza è una qualità solo individuale o si può parlare di processi di gestione e/o strutture organizzative resilienti?
- La resilienza è misurabile? Esistono KPI che danno la misura della resilienza di un progetto o di un project team?
- Cosa deve fare un project manager affinché il suo team sia più resiliente o acquisisca maggiore resilienza?
- Quanto la resilienza organizzativa può contribuire nella gestione del rischio?

La competenza e l'esperienza del panel di relatori, oltre che la formula interattiva del convegno, rappresentano **un'opportunità senz'altro unica per approfondire questa tematica applicata alla gestione dei progetti.**

PROGRAMMA PRELIMINARE

09:00 - 09:30 **Registrazione partecipanti**

09:30 - 09:45 **Indirizzi di saluto e presentazione del Convegno**

Claudio Andrea Gemme, *Presidente ANIMP*
Antonio Calabrese, *Presidente IPMA Italy*

09:45 - 10:20 **La resilienza nelle organizzazioni operanti per progetti: capacità e modelli di valutazione**

Paolo Trucco, *Professore Ordinario, Politecnico di Milano*

10:20 - 10:55 **Efficienza e resilienza nella gestione dei progetti: dai processi alle strutture organizzative**

Marco Rettighieri, *Direttore Generale, Pessina Costruzioni*

10:55 - 11:25 **Coffee break**

11:25 - 12:00 **Cambiamento e Resilienza: fattori chiave per il successo**

Adrien Desboudard, *Human Resource leader Turbomachinery Solutions, GE Oil & Gas*
Laura Agostini, *Executive Project Management Leader Turbomachinery Solutions, GE O&G*

12:00 - 12:45 **Tavola rotonda (Moderatore: Paolo Trucco)**

Partecipano: *Laura Agostini*
Adrien Desboudard
Antonio Fioretti, Director of Projects – Europe, Sub-Saharan Africa, Asia, Americas, Ansaldo Energia
Marco Rettighieri

12:45 - 14:00 **Pranzo**

14:00 - 14:35 **La resilienza come competenza dinamica e volitiva**

Franca Cantoni, *Professore Associato, Università Cattolica del Sacro Cuore*

14:35 - 15:10 **Allenare la resilienza in team sotto stress: presentazione di alcune esperienze**

Pietro Trabucchi, *Psicologo, Professore incaricato Università di Verona*

15:10 - 15:45 **Resilient thinking: come il pensare resiliente obbliga ad una visione sistemica e si rivela un formidabile stimolo all'integrazione**

Stefano Susani, *Amministratore Delegato, Net Engineering International Group*

15:45 - 16:30 **Tavola rotonda (Moderatore: Antonio Calabrese)**

Partecipano: *Franca Cantoni*
Massimo Martinati, Presidente Eureka Service
Stefano Susani
Pietro Trabucchi

16:30 - 16:45 **Premiazione Vincitori Bando "Premio IPMA Italy 2016"**

16:45 - 17:00 **Sintesi dei lavori e chiusura del Convegno**

I PROFILI DEI RELATORI sono disponibili al seguente [LINK](#)

Si ringraziano per il contributo:



GE Oil & Gas



L'iniziativa è realizzata con il Patrocinio di:



MODALITA' DI ISCRIZIONE

Per partecipare all'evento è obbligatoria l'iscrizione. Le quote sono riportate sulla scheda disponibile sul sito ipma.it oppure qui a seguito: [SCHEDA ISCRIZIONE](#).

I soci, i Certificati IPMA e i partner convenzionati potranno usufruire di quote agevolate.

Il pagamento potrà essere effettuato tramite bonifico bancario oppure online con carta di credito.

Per gli studenti la partecipazione è gratuita. Il numero di posti riservato agli studenti è limitato.

La priorità verrà riservata agli studenti in possesso dell'IPMA Italy Introductory Certificate in Project Management.



CREDITI FORMATIVI

Il riconoscimento di **3 CFP** al presente evento è stato autorizzato **dall'Ordine Ingegneri di Milano**, che ne ha valutato anticipatamente i contenuti formativi professionali e le modalità di attuazione.

SPONSOR

Gli Sponsor possono effettuare le registrazioni dei partecipanti selezionando l'apposito form: [SCHEDA SPONSOR](#).

ORGANIZZATORI



ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, costituita nel 1974, con l'obiettivo di promuovere la capacità e la complessità dell'ingegneria e dell'impiantistica italiana, in ambito sia nazionale che internazionale.



IPMA ITALY è l'evoluzione della Sezione Project Management di ANIMP e ha come obiettivi:

- promuovere la cultura del Project Management;
- diffondere la metodologia del «lavorare per progetti (working by projects)» come valore e vantaggio competitivo per le aziende;
- qualificare la professione dei Project Manager attraverso La Certificazione IPMA®, riconosciuta a livello Internazionale.

COME ARRIVARE

Politecnico di Milano, Campus Bovisa
Aula Magna Bovisa Carassa e Dadda
Edificio BL28 - Via Raffaele Lambruschini, 4

Clicca sulla [MAPPA](#)



Maggiori dettagli e informazioni sul sito ipma.it

Per ulteriori informazioni contattare la Segreteria Organizzativa:

Irina Bolognesi
IPMA Italy c/o ANIMP
Via Enrico Tazzoli, 6 - 20154 Milano
Tel. 02 67100740 – Fax 02 67071785
email: irina.bolognesi@animp.it