

# IL RUOLO DEL PROJECT MANAGER

## PERCORSO DI FORMAZIONE E DI CERTIFICAZIONE

### EDIZIONE 1.2019 POLITECNICO DI MILANO

IN PARTNERSHIP con ANIMP/IPMA ITALY

L'Obiettivo del Corso è quello di

- offrire una rappresentazione organica del Ruolo del Project Manager;
- sviluppare nei discenti le competenze fondamentali, tecniche e non tecniche, a rivestire il ruolo di PM.

Il modello di riferimento adottato per questo corso è quello internazionale di IPMA (ICB4.0 Individual Competence Baseline).

Al termine del corso, su base volontaria, previa iscrizione, i partecipanti potranno sostenere:

- a. l'esame per la certificazione "Introductory Level in Project Management" rilasciata da IPMA Italy;
- b. l'esame per la certificazione internazionale IPMA Level D.

Procedura e condizioni sono di seguito definite (v. p.3 - p.6).

Il Corso è strutturato in 4 lezioni, ciascuna della durata di 4 ore, a cui seguirà una sessione d'esame per l'ottenimento della certificazione "Introductory Level in Project Management" ed una sessione per la certificazione IPMA Level D.

### **Programma di riferimento del Corso** **Il ruolo del Project Manager**

#### **Lezione 1 - ore 9-13 Sabato 23 Marzo 2019**

*Il Project Management*

*Le Competenze Professionali del Project Manager*

*Esercitazione: Comunicazione*

*L'Organizzazione di Progetto*

*I Ruoli e le Responsabilità*

#### **Lezione 2 - ore 9-13 Sabato 30 Marzo 2019**

*Il Contratto*

*Il Ciclo di Vita del Progetto*

*L'avvio del progetto (Start-up)*

*Scomposizioni progetto (WBS-OBS-CBS-RAM)*

*Esercitazione parte 1: WBS – OBS – RAM*

*Close-out del Progetto*

**Lezione 3 - ore 9-13 Sabato 6 Aprile 2019**

*Stakeholders: individuazione e gestione*

*La Pianificazione temporale*

*Esercitazione parte 2: rete logica, cammino critico*

*I rischi di progetto*

**Lezione 4 - ore 9-13 Sabato 13 Aprile 2019**

*Programmazione e controllo tempi*

*Programmazione e controllo costi*

*Metriche (indici di performance)*

*Esercitazione parte 3: piano costi e ricavi*

**Sabato 27 Aprile 2019 ore 10:00 (durata 70 minuti)**

**Sessione Esame di Certificazione IPMA Italy “Introductory Level in Project Management”**

**Sabato 27 Aprile 2019 ore 10:00 (durata 3 ore)**

**Sessione Esame di Certificazione IPMA Level D**

## REGOLAMENTO DELLA CERTIFICAZIONE INTRODUCTORY

La Certificazione Introductory Level è effettuata dall'Italian Certification Body di IPMA Italy, di seguito IPMA Italy, unico organismo accreditato in Italia dall'International Project Management Association (IPMA) per il rilascio della Certificazione dei Project Manager secondo la metodologia IPMA.

### I. Iscrizione alla Sessione d'esame

L'accesso alla Sessione è riservato agli studenti che:

- a. hanno frequentato il corso "Il Ruolo del Project Manager" oppure un corso di project management all'interno del proprio corso di laurea;
- b. prendono visione del presente documento;
- c. effettuano l'iscrizione accedendo e compilando il form relativo alla propria università. Il form è disponibile online sul sito [www.ipma.it](http://www.ipma.it) alla pagina del menu Certificazioni IPMA > IPMA Italy Introductory Certificate (per accedere direttamente cliccare [qui](#));
- d. finalizzano l'iscrizione effettuando il pagamento della quota (100 € + IVA). Come indicato nel modulo di iscrizione, il pagamento può avvenire tramite bonifico bancario o con carta di credito online. Per i pagamenti via bonifico si raccomanda di specificare nella causale: **PoliMI Ingegneria - Nome e Cognome candidato – Introductory**.
- e. Il versamento della quota comprende:
  - i. l'iscrizione a IPMA Young Crew Italy, valida fino al 31.12.2019;
  - ii. il volume in formato elettronico IPMA ICB 4.0 Individual Competence Baseline (Modello delle Competenze per i Project Manager sviluppato da IPMA);
  - iii. per coloro che superano la Certificazione, l'ottenimento dell'Attestato e l'inserimento nell'Albo ufficiale dei PM certificati pubblicato sul sito [www.ipma.it](http://www.ipma.it)
  - iv. il diritto di usufruire di uno sconto pari alla quota di iscrizione versata qualora si acceda ad un esame di certificazione di livello superiore.
- f. **L'iscrizione dovrà essere formalizzata al più tardi entro 15 giorni dalla data della sessione di certificazione. Per richieste successive a tale scadenza IPMA Italy si riserva la facoltà di accettare o meno l'iscrizione.**

### II. Invio documentazione agli iscritti

Successivamente all'iscrizione di cui al punto precedente, gli studenti riceveranno:

- a. il Manuale delle Competenze IPMA in Project Management (ICB 4.0 Individual Competence Baseline);
- b. l'eserciziario di preparazione all'esame.

### III. Procedura di esame

- 1) **Obiettivo**  
Certificare che il candidato conosca ed abbia acquisito le Competenze Teoriche relative alle metodologie fondamentali, riconosciute internazionalmente, che sono richieste per la Gestione dei Progetti.
- 2) **A chi è diretto?**  
La Certificazione è diretta agli studenti universitari che si stanno avvicinando alla disciplina del Project Management e che hanno studiato le metodologie fondamentali per la conduzione dei progetti.
- 3) **Ente Certificatore**  
La Certificazione è effettuata da IPMA Italy.
- 4) **Contenuto dell'esame**  
Vengono verificate le conoscenze "teoriche" di alcuni dei 28 "Competence Element" (CE) che costituiscono le Competenze del Project Manager secondo il modello IPMA ICB4 Individual Competence Baseline.
- 5) **Nome della Certificazione**  
"Introductory Certificate in Project Management"

#### MODALITÀ

- 6) **Processo**  
Il processo dell'esame di Certificazione è gestito da IPMA Italy.  
Tutto il processo di valutazione segue le modalità generali fissate da IPMA per la Certificazione dei Project Manager.
- 7) **Modalità d'esame**  
L'esame consiste in 30 domande a risposta multipla, ognuna con quattro possibili risposte. La risposta corretta è soltanto una per ciascuna domanda. La prova d'esame è preparata da un Valutatore IPMA accreditato da IPMA Italy.
- 8) **Organizzazione dell'esame**  
Le domande sono fornite su copia cartacea, in fogli numerati. Il candidato può scrivere soltanto sui fogli forniti.  
Il candidato deve inserire nel frontespizio il proprio nominativo in stampatello e apporre la propria firma e deve presentarsi all'esame con un documento d'identità valido.  
Non sono ammessi durante l'esame cellulari, computer, manuali.
- 9) **Durata dell'esame**  
Il tempo a disposizione dei candidati è di 70 minuti.
- 10) **Sorveglianza**  
Personale di IPMA Italy.

11) **Correzione**

La correzione degli elaborati è fatta da IPMA Italy.

12) **Superamento esame**

L'esame è superato solamente se vengono date almeno 20 risposte esatte alle 30 domande proposte. Qualora il candidato indicasse per una domanda più di una opzione la risposta verrà considerata non esatta.

13) **Quota di iscrizione**

La quota di iscrizione all'esame non è rimborsabile. In caso di mancata partecipazione il candidato avrà tempo fino a un anno dalla data della sua iscrizione, per richiedere la partecipazione ad un'altra sessione. Decorso tale periodo il candidato perde il diritto alla partecipazione.

14) **Esito della prova**

IPMA Italy comunicherà l'esito della prova, positivo o negativo, via mail direttamente al candidato. I voti della prova effettuata non verranno pubblicati né comunicati sia in caso di ottenimento della certificazione sia in caso di non superamento della prova. Non è possibile accettare richieste da parte del candidato di prendere visione della prova d'esame effettuata.

15) **Chi supera la prova – Albo e Attestato**

Entro il termine di 30 giorni dalla data della sessione di certificazione:

- I nominativi di tutti coloro che otterranno la Certificazione verranno inseriti nell'Albo Ufficiale dei Certificati di IPMA Italy e pubblicati sul sito [www.ipma.it](http://www.ipma.it);
- IPMA Italy rilascerà l'attestato ufficiale "Introductory Certificate in Project Management", che verrà trasmesso in copia cartacea all'attenzione del Prof. Paolo Trucco, che si occuperà della distribuzione.

Il Certificato Introductory ha durata illimitata.

16) **Chi non supera la prova - Prova d'Appello**

Il candidato che non supera la prova avrà la possibilità di ripetere l'esame in una successiva sessione Introductory Level.

Il candidato potrà partecipare una sola volta alla prova d'appello senza alcun costo aggiuntivo.

Il candidato conserva tale facoltà per 12 mesi dalla data della sessione di certificazione che non ha superato.

Trascorso tale periodo il candidato perde il diritto alla partecipazione senza costo aggiuntivo. IPMA Italy non garantisce che la sessione venga svolta nella medesima sede del primo esame. Qualora IPMA Italy non organizzasse alcuna sessione di certificazione entro i 12 mesi, il candidato avrà diritto a partecipare alla prima sessione utile anche se successiva ai 12 mesi in precedenza indicati.

Qualora il candidato non superasse neppure la prova d'appello, se interessato, dovrà iscriversi ad una nuova sessione di certificazione versando la quota prevista dal regolamento.

17) **Iscrizione alla prova d'appello**

È responsabilità del candidato verificare le date delle sessioni d'esame disponibili consultando il sito [ipma.it](http://ipma.it) al seguente [link](#), dove vengono regolarmente pubblicate le sessioni in essere.

Per richiedere l'iscrizione alla prova d'appello il candidato dovrà inviare una comunicazione a [certificazioneipma@animp.it](mailto:certificazioneipma@animp.it) fornendo le seguenti informazioni: nome e cognome, università di appartenenza, data della prima sessione d'esame, data della sessione d'esame scelta per la prova d'appello. IPMA Italy si riserva la facoltà di ammettere il candidato alla sessione in funzione delle disponibilità.

## REGOLAMENTO DELLA CERTIFICAZIONE IPMA LEVEL D

### I. Iscrizione alla Sessione d'esame

L'accesso alla Sessione è riservato agli studenti che:

- a. hanno frequentato il corso "Il ruolo del Project Manager"
- b. hanno frequentato un corso di project management di almeno 5 CFU all'interno del proprio percorso di Laurea
- c. prendono visione dei documenti Guida alla Certificazione IPMA e Manuale della Certificazione IPMA Level D; (entrambi i documenti si possono scaricare dal sito [www.ipma.it](http://www.ipma.it))
- d. effettuano l'iscrizione compilando il form MO1 presente all'interno della Guida alla Certificazione.
- e. finalizzano l'iscrizione effettuando il pagamento della quota (300 € + IVA). Il pagamento può essere effettuato tramite bonifico bancario (si raccomanda di specificare nella causale: **Esame IPMA Level D "Nome e Cognome" - PoliMI**).
- f. Il versamento della quota comprende:
  - i. l'iscrizione a IPMA Young Crew Italy, valida fino al 31.12.2019;
  - ii. il volume in formato elettronico IPMA ICB 4.0 Individual Competence Baseline (Modello delle Competenze per i Project Manager sviluppato da IPMA);
  - iii. per coloro che superano la Certificazione, l'ottenimento dell'Attestato e l'inserimento nell'Albo ufficiale dei PM certificati pubblicato sul sito [www.ipma.it](http://www.ipma.it)
- g. **L'iscrizione dovrà essere formalizzata al più tardi entro 30 giorni dalla data della sessione di certificazione. Per richieste successive a tale scadenza IPMA Italy si riserva la facoltà di accettare o meno l'iscrizione.**

### II. Regolamento e Procedura di esame

Le informazioni dettagliate sono presenti nei documenti (scaricabili dal sito [www.ipma.it](http://www.ipma.it)):

- Guida alla certificazione IPMA 2019 ([link](#))
- Manuale della Certificazione IPMA Level D ([link](#))
- Modulistica per la certificazione IPMA Livello D ([link](#))

## CONTATTI

### **ANIMP/IPMA ITALY**

Via E. Tazzoli 6 - 20154 Milano

Tel. +39 0267100740 - Fax +39 0267071785

E-mail: [certificazioneipma@animp.it](mailto:certificazioneipma@animp.it)

Web Site Italia [www.ipma.it](http://www.ipma.it)

Web Site Internazionale [www.ipma.world](http://www.ipma.world)